

Александрова А.В., Мишанова В.Г.

**ПРИЧИНЫ И ПОРЯДОК
БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ В
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Учебное пособие

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«МАТИ» - РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. К.Э. ЦИОЛКОВСКОГО**

Александрова А.В., Мишанова В.Г.

**ПРИЧИНЫ И ПОРЯДОК БАНКРОТСТВА
ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

МОСКВА 2005

УДК 336.71
ББК 65.2/4
А46

Утверждено учебно-методическим советом МАТИ в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по специальности 0.611.00 «Менеджмент организации»

Александрова А.В. Мишанова В.Г.

Причины и порядок банкротства предприятий в современных условиях.
Учебное пособие.- М.: МАТИ, 2005.- 90с.

ISBN 5-93271-244-9

Настоящее пособие предназначено для студентов, изучающих курс «Антикризисное управление».

В учебном пособии изложены теоретические основы кризисного развития предприятий. Большое внимание уделено процедурам антикризисного управления в современных условиях. Рассмотрены роль и место менеджера на этапе банкротства.

Предлагается материал для ситуационного анализа процедуры банкротства на примере реального предприятия.

В данном пособии достаточно подробно рассмотрены финансовые методы диагностики несостоятельности, что может быть полезно студентам, изучающим курс «Анализ хозяйственной деятельности», а так же студентам и преподавателям, специализирующимся в области управления, руководителям и менеджерам предприятий.

УДК 336.71
ББК 65.2/4

© Александрова А.В., 2005
© Мишанова В.Г., 2005
© МАТИ, 2005

ISBN 5-93271-244-9

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
Часть 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КРИЗИСНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ	7
	7
1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	
1.1.1. Основные факторы рискованного развития организации	7
1.1.2. Роль и значение диагностики кризисов	10
1.1.3. Признаки и особенности антикризисного управления	16
Вопросы для обсуждения и повторения	18
	19
1.2. Механизм государственного регулирования кризисных ситуаций	
1.2.1. Нормативно-законодательная база	19
1.2.2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций	21
1.2.3. Зарубежный опыт антикризисного государственного управления	23
Вопросы для обсуждения и повторения	27
1.3. Управление процедурой банкротства	28
1.3.1. Несостоятельность (банкротство) – общие положения	28
1.3.2. Процедура банкротства юридического лица	30
1.3.3. Роль менеджера в антикризисном управлении	35
Вопросы для обсуждения и повторения	40
Часть 2. СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ПРИЧИН И ПРОЦЕССА БАНКРОТСТВА «МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ»	
2.1. Общая характеристика объекта анализа	41
2.1.1. Этапы развития и истоки кризисного положения	41
2.1.2. Ход и сроки процедуры банкротства	44

2.2. Анализ применения антикризисных процедур	49
2.2.1. Процедура внешнего управления	49
2.2.2. Процедура конкурсного производства	51
2.2.3. Оценка результативности удовлетворения требований кредиторов в соответствии с планом конкурсного управляющего	56
2.2.4. Итоговое задание	71
ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОВТОРЕНИЯ И ОБСУЖДЕНИЯ	74
ЛИТЕРАТУРА	76
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.	78
ПРИЛОЖЕНИЕ 2.	82
ПРИЛОЖЕНИЕ 3.	86

ВВЕДЕНИЕ

Банкротство в современной экономике России не является неким обособленным явлением или самоцелью. Банкротство – один из активных инструментов реструктуризации и финансового оздоровления российских предприятий на их пути к рынку.

В России уже накоплен определенный опыт применения банкротства с использованием судебных процедур и досудебной санации. Совершенствуется законодательная база. Процедуры банкротства проводятся более профессионально. Возросла активность участия в этом процессе государственных органов.

Однако, реальных примеров прохождения предприятиями всех этапов данной процедуры еще незначительно. Каждое исследование конкретного осуществления процедуры банкротства - это новый вклад в теорию антикризисного управления.

В государственных образовательных стандартах высшего профессионального образования по специальности «Менеджмент организации» 06111.000 одно из ведущих мест занимает учебная дисциплина «Антикризисное управление», которая входит в блок общепрофессиональных дисциплин. Эта дисциплина рекомендована и для специальности «Государственное и муниципальное управление».

По данной учебной дисциплине в последние годы в России издано несколько учебников и целый ряд учебных пособий. Однако не в одном из них, по мнению авторов, не удалось в полной мере отразить признаки и порядок установления банкротства предприятий, роль и значение внешнего и конкурсного управления, виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.

В предлагаемом учебном пособии авторы стремились к тому, чтобы изучение процедуры банкротства коммерческого предприятия в

современных условиях сформировало у учащихся не только общие теоретические представления об этом процессе, но и на примере банкротства реального предприятия способствовало выработке практических навыков диагностики кризисных ситуаций и разработке управленческих решений в антикризисном управлении.

В данном пособии достаточно подробно рассмотрены финансовые методы диагностики несостоятельности (банкротства), предприятия, что может быть полезным студентам, изучающим курс « Анализ хозяйственной деятельности».

Учебное пособие состоит из двух частей, первая из которых посвящена теоретическим основам анализа рискованного развития предприятия, порядку государственного регулирования кризисных ситуаций, рассмотрению роли менеджера в антикризисном управлении.

Вторая часть посвящена исследованию причин и порядка прохождения этапов процедуры банкротства металлургического предприятия, анализу управленческих решений принимаемых на каждом этапе. Для обобщения материала предлагается выполнить итоговое задание.

ЧАСТЬ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КРИЗИСНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения

1.1.1. Основные факторы рискованного развития организации

Понятие «организация» приобрело сегодня статус общенаучного, междисциплинарного понятия – категории. Оно применяется к широкому кругу объектов, процессов и явлений. В менеджменте понятие «организация» рассматривается как некоторое относительно обособленное структурное подразделение в общей системе общественного разделения труда. Критерием такого обособления является экономическая самостоятельность, организационная целостность (существование внутренней и внешней среды), наличие специализированных информационных структур, возможность выделения для этого подразделения общего результата работы /1/.

В качестве организации может рассматриваться отдельная фирма, предприятие, офис, акционерное общество, банк, компания (страховая, туристическая и др.), а также структурные единицы системы государственного управления.

Возможно ли возникновение кризиса в деятельности отдельной организации? Это очень важный вопрос в проблематике современного управления. Возможность кризиса определяется рискованным развитием, которое проявляется в вероятности возникновения кризиса, опасности кризисных ситуаций.

Кризис предприятия – обусловлен нехваткой собственного капитала, растущими долговыми обязательствами; некомпетентностью руководства предприятия, не умеющего своевременно распознать и устранить причины кризиса; внешними причинами – неустойчивостью финансового рынка. Показатель кризиса на предприятии – его неплатежеспособность /2/.

Практика показывает, что кризисы не только возможны, они отражают собственные ритмы развития каждой отдельной организации, подчас не совпадающие с ритмами общего развития или развития других организаций. Каждая организация имеет свой потенциал развития, свои условия его осуществления и подчиняется закономерностям циклического развития всей социально-экономической системы. Поэтому она находится в состоянии определенного отношения к общим циклам экономики, имея при этом собственные циклы и кризисное развитие. Это могут быть факторы внешние и внутренние, общие и специфические.

Возможно и такое положение, при котором организация входит в глубокий кризис даже при весьма благоприятной внешней экономической обстановке. Причиной также могут быть внутренние факторы развития, такие, как деловые и социально-психологические конфликты, неэффективная организация работы, низкий профессионализм персонала, старение технологии, просчеты в экономической стратегии, ошибки в принятии экономических решений, неудачный маркетинг и многие другие.

Кризисы неодинаковы не только по своим причинам и последствиям, но и по самой своей сути.

Существуют общие и локальные кризисы. Общие охватывают всю социально-экономическую систему, локальные – только часть ее. Это разделение кризисов по масштабам проявления. Конечно, оно носит условный характер. По проблематике кризиса можно выделить макро- и микро-кризисы. Макро - кризису присущи довольно большие объемы и масштабы проблематики. Микро – кризис захватывает только отдельную проблему или группу проблем /3/.

По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации проблематики ее развития можно выделить отдельные группы экономических, социальных, организационных, психологических, технологических кризисов.

Экономические кризисы отражают острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия, фирмы.

Социальные кризисы возникают при обострении противоречий или столкновении интересов различных социальных групп или образований: работников и работодателей, профсоюзов и предпринимателей, работников различных профессий, персонала и менеджеров и др. Часто социальные кризисы являются как бы продолжением и дополнением кризисов экономических, хотя могут возникать и сами по себе.

Организационные кризисы проявляются как кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных подразделений, как отделение административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм.

Психологические кризисы также нередки в современных условиях социально-экономического развития. Это кризисы психологического состояния человека. Это кризисы в социально- психологическом климате общества, коллектива или отдельной группы.

Технологический кризис возникает как кризис новых технологических идей в условиях явно выраженной потребности в новых технологиях. Это может быть кризис технологической несовместимости изделий или кризис отторжения новых технологических решений.

По непосредственным причинам возникновения кризисы разделяются на природные, общественные, экологические. Кризисы также могут быть предсказуемыми (закономерными) и неожиданными (случайными). Предсказуемые кризисы наступают как этап развития, они могут прогнозироваться и вызываются объективными причинами накопления факторов возникновения кризиса – потребности реструктуризации производства, изменение структуры интересов под воздействием научно-технического прогресса /3/.

Кризисы бывают глубокими и легкими. Глубокие, острые кризисы

часто ведут к разрушению различных структур социально-экономической системы.

1.1.2. Роль и значение диагностики кризисов

Диагностика – определение состояния объекта, предмета, явления и процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур, выявление в них слабых звеньев и «узких мест». Диагностика – это не одноразовый акт, а процесс, который осуществляется во времени и в пространстве.

Задачи диагностики заключаются в определении мер, направленных на отлаживание работы всех составляющих элементов системы, и способов их реализации. Нельзя осуществлять управление на любом хозяйственном и управленческом уровне, не имея четкого представления о его состоянии. Задачи диагностики тесно переплетаются с двумя другими задачами – прогнозом и анализом происхождения. Диагностирование – это исследовательский процесс, а значит, на него автоматически переносятся все основные требования, предъявляемые к любому исследованию.

Факторы возникновения кризисов в организации могут быть различными. Но очень важно видеть симптомы кризисного развития, чтобы иметь возможность своевременно запускать в действие программы антикризисного управления. Необходимо различать факторы, симптомы и причины кризиса (рис. 1.1) /2/.

Симптомы проявляются в показателях и, что очень важно, в тенденциях их изменения, отражающих функционирование и развитие организации. Так, анализ показателей фондоотдачи, производительности, эффективности, энерговооруженности, финансового состояния или таких, как текучесть персонала, дисциплина, удовлетворенность трудом, конфликтность и другие могут характеризовать положение

производственной организации относительно наступления кризиса. Большую роль играет анализ финансово-экономических и социально-экономических показателей.

Но что может быть симптомом кризиса? Симптомом кризиса является как состояние показателя, так и тенденции его изменения. При этом состояние показателей может оцениваться и относительно установленной нормативной величины (допуски изменений), и относительно друг друга.



Рис. 1.1. Возникновение и распознавание кризиса /2/

Симптомом кризисного развития может быть либо несоответствие показателей закономерным соотношениям либо временные параметры, например темп роста производительности труда должен опережать темп роста заработной платы. Если этого не происходит, увеличивается опасность кризиса.

Симптомы не всегда отражают причины кризиса. Причины нередко кроются глубже внешнего проявления кризисных признаков. Симптом — это первоначальное, внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные причины кризиса, но по которым эти причины можно установить. Оценивать кризисы следует не только по его симптомам, но и по причинам и реальным факторам /4/.

Фактор кризиса — событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

Причина кризиса — события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса. Причины кризиса могут быть различными. Они делятся на объективные, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации, и субъективные, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетресения и др. (рис. 1.2) /4/.

В организации факторами кризиса могут рассматриваться снижение качества продукции, нарушение технологической дисциплины, старение технических средств, большая задолженность по кредитам. Причиной могут быть финансово-экономические просчеты, общее положение экономики, низкая квалификация персонала, недостатки системы мотивирования. Симптомы кризиса — появление первых признаков отрицательных тенденций, устойчивость этих тенденций, деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и др.

К проблеме возникновения кризисов в организации можно подойти и с системологических позиций. Любая организация является системой, потому что состоит из взаимосвязанных элементов, частей, компонентов и пр. и представляет собой целостность. При этом развитие организации, даже при ее количественном росте, не изменяет общих характеристик ее целостности, если, конечно, не происходит ее разрушения.

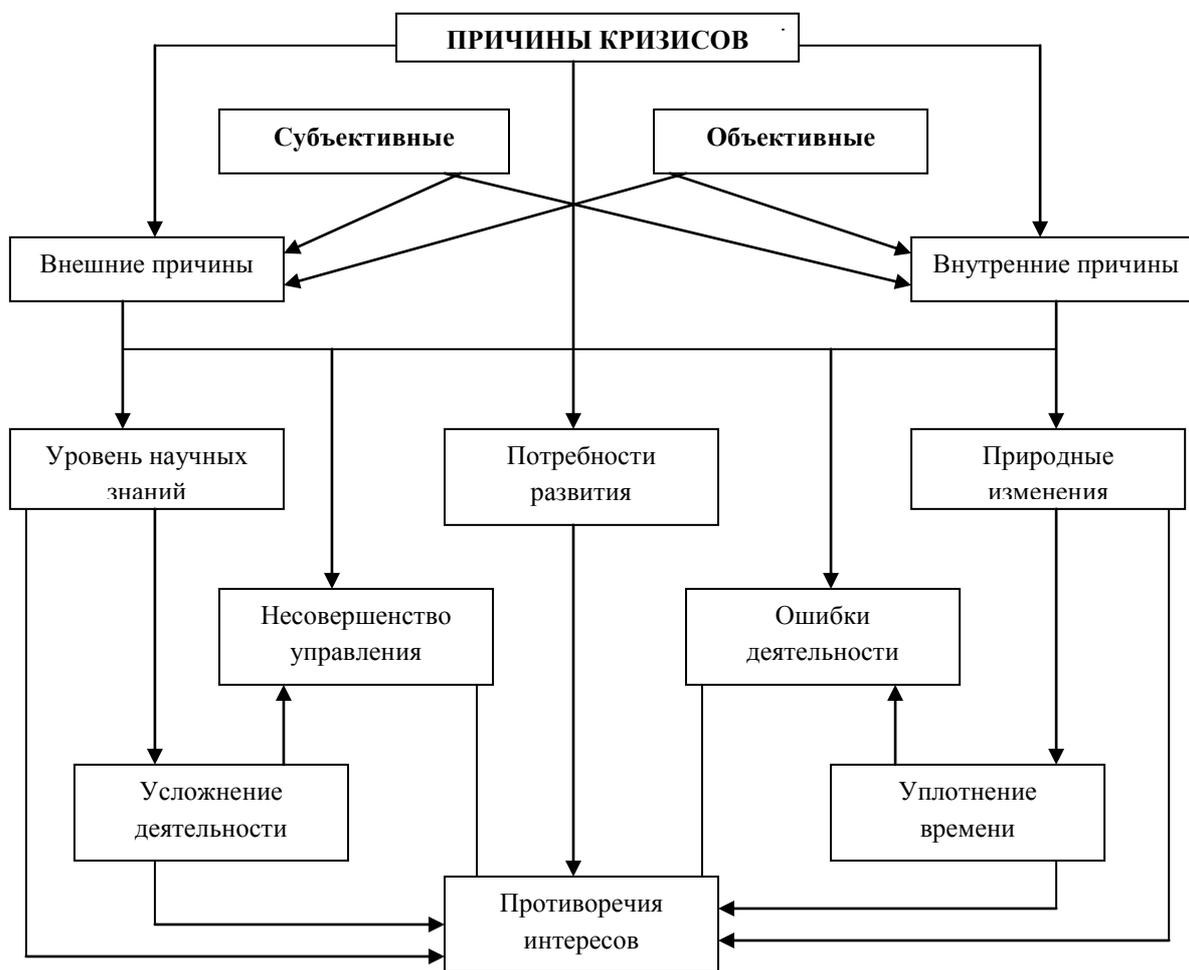


Рис. 1.2. Причины кризисов в организации /4/

Система в процессе своей жизнедеятельности может находиться либо в устойчивом, либо в неустойчивом состоянии. Различают статическую и динамическую устойчивость. Факторы, влияющие на устойчивость системы, могут быть внешними и внутренними. Если устойчивость в основном диктуется внешними факторами, то ее принято называть внешней, если внутренними факторами, то внутренней.

В условиях плановой системы хозяйствования устойчивость производственно-экономических структур достигалась в основном внешними факторами, т. е. любые или почти любые дестабилизационные процессы гасились извне. Причем механизмы приведения системы в стабильное или квазистабильное состояние могли быть самыми разными:

дополнительная экономическая поддержка, замена директора, корректировка планов, административная реорганизация производства и др. /4/

В этом случае устойчивость деятельности предприятия достигалась управлением извне и кризис не наступал. Это не значит, что проблема устойчивости не существовала. Она просто перемещалась на отраслевой, региональный и государственный уровни и всегда решалась сверху. Все производимые ранее реформы касались прежде всего более высоких уровней, т. е. государственных (региональных) и отраслевых. Достаточно привести факты организации совнархозов, укрупнения (разукрупнения) министерств, внедрения генеральных схем управления, разработки общегосударственной системы автоматизированного управления, Механизмы регулирования устойчивости жизнедеятельности производственно-экономических систем на уровне предприятий при этом почти не изменялись. Устойчивость обеспечивалась гашением любых несанкционированных отклонений в системе включением механизмов государственного управления экономикой.

Рыночная экономика требует помимо внешних еще и внутренние механизмы обеспечения устойчивости функционирования и развития организации (предприятий, фирм, компаний и пр.). Это, помимо всего прочего, — принцип функционирования самоорганизующихся систем. В этом случае управление организацией происходит на основе анализа собственных действий в окружающей среде (окружающая среда здесь понимается расширенно — это и рынок, и администрация региона, в котором функционирует предприятие, и природа, на которую воздействуют технологические отходы и т.д.).

Для диагностики вероятности банкротства используется несколько подходов, основанных на применении:

- 1) трендового анализа обширной системы критериев и признаков;
- 2) ограниченного круга показателей;
- 3) интегральных показателей;

- 4) рейтинговых оценок на базе рыночных критериев финансовой устойчивости предприятий и др.;
- 5) факторных регрессионных и дискриминантных моделей.

В соответствии с действующим законодательством о банкротстве предприятий для диагностики их несостоятельности применяется ограниченный круг показателей: коэффициенты текущей ликвидности, обеспеченности собственным оборотным капиталом и восстановления (утраты) платежеспособности (рис. 1.3.).

Коэффициент текущей ликвидности характеризует обеспеченность предприятия оборотными и денежными средствами для ведения хозяйственной деятельности, своевременности погашения его срочных обязательств.

Коэффициент обеспеченности собственными активами характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости.

Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности характеризует возможность восстановления платежеспособности предприятия в течение шести месяцев. Определяется он как отношение расчетного коэффициента текущей ликвидности к его установленному значению. Если это отношение больше единицы, то у предприятия есть реальный шанс восстановить свою платежеспособность, если меньше единицы предприятию грозит утрата платежеспособности.

Основанием для признания структуры баланса неудовлетворительной, а предприятия неплатежеспособным является наличие одного из условий:

- 1) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение ниже нормативного (2- в Российской Федерации);
- 2) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на конец отчетного периода имеет значение ниже нормативного (0,1 – в РФ).



Рис. 1.3. Методы диагностики вероятности банкротства

1.1.3. Признаки и особенности антикризисного управления

Процесс реализации антикризисных процедур применительно к деятельности предприятий – должников называется антикризисным процессом /2/.

Как показывает мировой опыт, антикризисный процесс в условиях рыночной экономики – это управляемый процесс.

Антикризисное управление – совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию – должнику. Антикризисное управление является категорией микроэкономической и отражает производственные отношения, складывающиеся на уровне предприятия при его оздоровлении или ликвидации /1/.

Всю совокупность процедур, применяемых к предприятиям – должникам, можно разделить на две основные группы: процедуры предупреждения банкротства и ликвидационные процедуры.

К процедурам предупреждения банкротства относятся:

- досудебная санация;

- наблюдение;
- внешнее управление.

К ликвидационным процедурам относятся:

- принудительная ликвидация предприятия – должника по решению арбитражного суда;
- добровольная ликвидация несостоятельного предприятия под контролем кредиторов.

Антикризисное управление базируется как на общих закономерностях, присущих управленческим процессам, так и на специфических особенностях, связанных с осуществлением антикризисных процедур.

Антикризисное управление имеет предмет воздействия – проблемы и предполагаемые и реальные факторы кризиса, т.е. все проявления неумеренного совокупного обострения противоречий, вызывающих опасность крайнего проявления этого обострения, наступления кризиса. Любое управление в определенной мере должно быть антикризисным и тем более становиться антикризисным по мере вступления в полосу кризисного развития организации.

Суть антикризисного управления выражается в следующих положениях:

- кризисы можно предвидеть, ожидать и вызывать;
- кризисы в определенной мере можно ускорять, предварять, отодвигать;
- к кризисам можно и необходимо готовиться;
- кризисы можно смягчать;
- управление в условиях кризиса требует особых подходов, специальных знаний, опыта и искусства;
- кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми;
- управление процессами выхода из кризиса способно ускорять эти процессы и минимизировать их последствия.

В то же время система контроля и раннего обнаружения признаков предстоящей кризисной ситуации является специфическим атрибутом, присущим процессу антикризисного управления.

Механизм антикризисного управления предприятием-должником состоит из следующих основных элементов (подсистем):

1. Подсистема диагностики финансового состояния и оценки перспектив развития бизнеса предприятия;
2. Подсистема маркетинга;
3. Подсистема антикризисной инвестиционной политики;
4. Подсистема управления персоналом;
5. Подсистема производственного менеджмента;
6. Подсистема финансового менеджмента;
7. Подсистема антикризисного бизнес-планирования;
8. Подсистема организации ликвидации предприятия.

Мероприятия по выходу из кризиса можно подразделить на тактические и стратегические /5/.

Тактические (оперативные) мероприятия по выходу из кризиса могут быть как защитными (сокращение расходов, закрытие подразделений, сокращение персонала, сокращение производства и сбыта), так и наступательными (активные маркетинговые исследования, высокие цены на продукцию, использование внутренних резервов, модернизация, совершенствование управления). Оперативные мероприятия по выходу из кризиса состоят в установлении текущих убытков, выявлении внутренних резервов, привлечении специалистов, кадровых изменениях, получении кредитов, укреплении дисциплины и т.п.

Стратегические мероприятия заключаются в анализе и оценке положения предприятия, изучении производственного потенциала, разработке производственных программ, политики доходов, инноваций, разработке общей концепции финансового оздоровления предприятия.

Вопросы для обсуждения и повторения

1. Что такое антикризисный процесс?
2. Дайте определение понятию «антикризисное управление».
3. Приведите классификацию процедур, применяемых к предприятиям-должникам.
4. Назовите процедуры, относящиеся к процедурам предупреждения банкротства.
5. Назовите предмет воздействия антикризисного управления.
6. Перечислите мероприятия по выходу из кризиса.
7. Сформулируйте суть тактических мероприятий по выходу из кризиса.
8. Сформулируйте суть стратегических мероприятий по выходу из кризиса.
9. К какому типу мероприятий относится анализ и оценка положения предприятия, изучение производственного.
10. Назовите критерий обособления структурного подразделения в общей системе общественного разделения труда.
11. Что такое «кризис предприятия»?
12. Назовите и охарактеризуйте факторы рискованного развития организации.
13. Классифицируйте кризисы по своей сути.
14. Назовите и охарактеризуйте кризисы, по причинам возникновения.
15. К чему приводят глубокие и острые кризисы?
16. Какие кризисы на ваш взгляд имеют самые тяжелые последствия?
17. Определите роль и значение диагностики в антикризисном процессе.
18. Опишите процесс возникновения и распознавания кризиса.
19. Приведите классификацию кризисов в графической форме.
20. Перечислите механизмы приведения системы в стабильное состояние.
21. Что такое неплатежеспособность предприятия и в чем она выражается?
22. Выделите группы кризисов и кратко охарактеризуйте их.
23. Назовите факторы, симптомы и причины кризиса.
24. Какие методы диагностики банкротства вы знаете?
25. Из каких подсистем состоит механизм антикризисного управления предприятием-должником?

1.2. Механизм государственного регулирования кризисных ситуаций

1.2.1. Нормативно-законодательная база

Главным государственным органом, на который возложена миссия проведения в жизнь системы мер антикризисного регулирования, является Федеральное управление по делам о несостоятельности (банкротстве) при Госкомимуществе России.

Федеральное управление по делам о несостоятельности (банкротстве) при Государственном комитете Российской Федерации по управлению государственным имуществом было создано Постановлением Совета Министров – Правительства Российской Федерации от 20.09.93 г. №926 в целях обеспечения организационных, экономических или иных условий, необходимых для реализации актов о несостоятельности (банкротстве) в отношении государственных предприятий. В структуру Федерального управления вошли специально созданные региональные агентства при всех субъектах Федерации /6/.

Федеральное управление осуществляет функции и реализует предоставленные ему полномочия непосредственно или через территориальные органы – отделения Федерального управления.

Федеральное управление по делам о несостоятельности (банкротстве) возглавляет Генеральный директор, назначаемый на эту должность Распоряжением Правительства Российской Федерации и являющийся первым заместителем Председателя Госкомимущества России по должности.

В Федеральном управлении образуется коллегия, которая на своих заседаниях рассматривает наиболее важные вопросы деятельности Федерального управления. В ее состав входят Генеральный директор, его заместители, отдельные руководящие работники Федерального управления.

В настоящее время в Российской Федерации действует вторая редакция Федерального Закона «О несостоятельности (банкротстве)» №6-ФЗ, которая была принята и вступила в действие в 1998 г.

К основным нормативно – правовым документам по антикризисному управлению относятся:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон РФ от 08.01.98 г. №6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- Указ Президента Российской Федерации от 22.12.93 г. №2264 «О мерах по реализации законодательных актов о несостоятельности (банкротстве) предприятий»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 20.05.94 г. №498 «О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий»;
- Постановление Правительства РФ от 22.05.98 г. №476 «О мерах по повышению эффективности применения процедур банкротства»;
- Письмо Минфина России от 29.04.98 г. №03-13-17/133 «Об удовлетворении требований кредиторов»;
- Письмо Федеральной службы России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению от 02.10.98 г. №Р-5 «О вопросах, связанных с применением процедур банкротства»;
- Постатейный комментарий к Федеральному Закону от 8 января 1998 г. №6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

1.2.2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций

Процедуры финансового оздоровления и банкротства предприятий, будучи экономическими по своей сути, всегда должны быть облечены в правовую форму. Правовой основой для их применения является Конституция Российской Федерации, все российское законодательство.

Законодательство допускает два институционально различных вида банкротства: судебное и внесудебное, или добровольное. Последнее допускается с согласия всех кредиторов должника; возражения со стороны хотя бы одного из кредиторов влекут переход к судебным процедурам.

Поэтому внесудебное банкротство имеет весьма незначительное распространение, а подавляющее большинство дел решается в судебном порядке.

Законодательство о несостоятельности (банкротстве) четко структурировано, его основой являются ст. 65 Гражданского кодекса РФ и Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», действующий с 1 марта 1998 г. Законодательство о несостоятельности включает разные правовые институты – как институт собственно банкротства (регулирующий банкротство с последующей ликвидацией должника), так и институты реабилитации должника: досудебной санации, внешнего управления, мирового соглашения /14, 15, 16, 17/.

Действующее законодательство лишь в общих чертах определяет меры по предотвращению банкротства, выходу предприятия из кризисного состояния без применения специфических процедур банкротства.

Когда предприятие не в состоянии преодолеть кризис собственными силами, помощь ему может прийти в форме досудебной санации.

Досудебная санация – предоставление предприятию – должнику финансовой помощи в размере, «достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника» (ст. 27 Закона «О несостоятельности (банкротстве)») /16/.

Всем процедурам, которые могут быть применены к предприятию – должнику по решению арбитражного суда, предшествует возбуждение дела в суде. Возбудить дело в суде, т.е. быть инициаторами банкротства, могут:

- Должник;
- Кредитор по денежным обязательствам;
- Кредитор по уплате обязательных платежей – налоговый или иной уполномоченный орган;
- Прокурор.

Закон «О несостоятельности (банкротстве)» (ст. 7 и 8) определяет условия и порядок возбуждения дела должником.

Наблюдение – процедура, применяемая к должнику с момента принятия арбитражным судом заявления о возбуждении дела с целью обеспечения сохранности его имущества и проведения анализа его финансового состояния. Наблюдение – неременное следствие принятия арбитражным судом к рассмотрению заявления о банкротстве.

Порядок введения внешнего управления определен статьей 68 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Внешнее управление вводится либо на основании решения собрания кредиторов, либо в случаях, предусмотренных пунктом 3 ст. 67 и статьей 134 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» /7/. Внешнее управление (судебная санация) – процедура, применяемая к должнику с целью восстановления его платежеспособности, с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему.

Мировое соглашение наряду с внешним управлением является реабилитационной процедурой, призванной обеспечить продолжение функционирования должника.

Мировое соглашение – соглашение сторон о прекращении дела о несостоятельности на основе урегулирования взаимных претензий и утверждения взаимных уступок. Должник и кредиторы вправе заключить мировое соглашение на любой стадии дела о несостоятельности, включая конкурсное производство /8/.

Конкурсное производство – процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов. Правовой режим конкурсного производства определен статьей 98 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Он включает меры по прекращению полномочий органов управления должника и меры по обеспечению сохранности имущества должника и формированию конкурсной массы /8/.

1.2.3. Зарубежный опыт антикризисного государственного управления

Разработка теории и практики антикризисной политики получила широкое распространение в большинстве промышленно развитых капиталистических стран в середине 80-х годов в связи с обострением кризиса, который по своим тенденциям напоминал ситуацию накануне мирового экономического кризиса 1929-1933 гг.

Накопленный западными странами опыт антикризисного управления, несомненно, имеет большое значение для решения задач, стоящих перед Россией, но необходимо учитывать, что это опыт управления в принципиально иных условиях.

Прежде всего, это антикризисное управление в условиях вполне сложившейся рыночной экономики с действующими законами конкуренции и относительно стабильной социально-политической ситуацией, где банкротство принято рассматривать как положительное явление, способствующее очищению рынка от слабых конкурентов.

Государственные предприятия в странах Европейского Союза не подвергаются риску банкротства, имеют доступ к средствам государственного бюджета для осуществления своих инвестиций – все это «деморализует» такие предприятия, снижает у их администрации чувство ответственности. Государственные предприятия функционируют достаточно эффективно только при благоприятных экономических условиях и особенно сильно страдают, когда экономика переживает трудности.

Например, немецкое законодательство предусматривает конкурсное производство при наличии двух причин банкротства: прекращение кредитования банком и превышения пассивов над активами /4/.

Арбитражный суд открывает конкурсное производство на основании заявления кредиторов или самого предприятия-должника. Причем предприятия обязаны подавать заявления сразу же при обнаружении

превышения пассивов над активами. Несвоевременная подача заявления руководством предприятия рассматривается как уголовное преступление.

Порядок банкротства в Италии основан на королевском постановлении правительства от 16 марта 1942 г. Это постановление, дававшее хорошие результаты в прежние годы, уже устарело. И оно должно быть заменено законодательством, более соответствующим проблематике современного индустриального общества. В нем различают четыре правовые нормы:

- действительное банкротство;
- соглашение с кредиторами (ввиду угрозы банкротства);
- контролируемое управление (в случае угрозы банкротства);
- принудительная ликвидация органов управления /2/.

В марте 1971 г. было принято постановление о создании ДжЕПИ – компании по управлению и промышленному участию, для того чтобы содействовать сохранению и повышению уровня занятости, находящегося под угрозой из-за временных трудностей предприятий, переживающих кризис. ДжЕПИ – это не учреждение по управлению, а акционерное общество, и оно имеет временные функции по спасению и оздоровлению промышленности и защиты занятости путем перекупа пакетов акций с целью создания наилучших условий для реорганизации предприятий и последующей уступки доли акционерного капитала.

В ряде стран государственные органы разрабатывают программы приватизации, и их осуществление рассматривается как превентивные антикризисные меры, направленные на предотвращение или выход из кризиса отдельных предприятий и даже целых отраслей экономики. Цель такой приватизации – поиск новых, более совершенных структур предприятий, повышение их конкурентоспособности и эффективности.

Приватизация в каждой стране имеет свои особенности. Так, характерной чертой приватизации в Великобритании является постепенность, в Германии – осторожность, в Италии – ярко выраженный

прагматизм. В Чешской Республике приватизация имела главную цель – уменьшить долю государства во владении собственностью и довести удельный вес государственной собственности до 10-15%.

В целом развитые страны Запада рассматривают приватизацию как средство создания смешанной экономики. По мнению западных экономистов, смешанные предприятия в настоящее время признаны наиболее конкурентоспособными, наиболее гибкими. Основным побудительным стимулом приватизации является оздоровление экономики предприятий за счет частных инвестиций, в том числе иностранного капитала.

Приватизация в этих странах, как правило, осуществляется поэтапно: сначала предприятие подвергается санации (оздоровлению), затем оценивается экспертом – оценщиком и только потом продается частному капиталу. Такая последовательность позволяет максимизировать выручку от приватизации предприятия.

В Чешской республике приватизация проходила в двух формах – малая приватизация и большая. До конца 1996 г. Фондом народного имущества было принято для реализации 7533 предприятия с разными формами приватизации: 23,6% - преобразование в акционерные общества, 30,8% - бесплатная передача населенным пунктам, 8,0% - общественные аукционы, 22,3% - прямые продажи, 6,7% - торги, 9,8% - реституции.

В Чехии в процессе приватизации активное участие принимали иностранные фирмы. Большой объем иностранных инвестиций приходился на фирмы Германии (31,2%), США (27,8%), Франции (12,7%), Бельгии (7,2%), Австрии (6,2%) /2/.

Итак, в странах с развитой рыночной экономикой накоплен богатый опыт, как предотвращения, так и преодоления кризисных ситуаций на макро- и микро уровнях. Конечно, исторические и социально-экономические условия возникновения, развития различных типов кризисов в России и других странах по многим позициям не совпадают.

Вопросы для обсуждения и повторения

1. Назовите основные нормативно - правовые документы по антикризисному управлению.
2. Назовите возможных инициаторов процедуры банкротства.
3. В каких случаях не вводится наблюдение как процедура банкротства?
4. С какой целью вводится такая процедура , как внешнее управление?
5. Охарактеризуйте права и обязанности временного управляющего.
6. Расскажите о правах и обязанностях внешнего управляющего.
7. Раскройте содержание понятия «мировое соглашение».
8. В чем заключаются особенности конкурсного производства? Что входит в состав конкурсной массы?
9. Дайте определение «судебной санации». Какова роль государства в санации предприятий-должников?
10. На какой государственный орган возложена миссия проведения в жизнь системы мер антикризисного регулирования?
11. Из чего состоит структура Федерального управления? Основные функции Федерального управления по делам о несостоятельности?
13. К какому году и в связи с чем теория и практика антикризисной политики получила наибольшее распространение?
14. Почему в странах с развитой рыночной экономикой банкротство принято считать положительным явлением?
15. Наличие каких причин предусматривает конкурсное производство в Германии?
16. На основании, какого документа арбитражный суд открывает конкурсное производство?
17. Назовите четыре правовые нормы банкротства, разработанных законодательством Италии.
18. Для чего была создана компания ДжЕПИ?
19. Осуществление, каких мер рассматривается как превентивные антикризисные меры?
20. Суть приватизации: в чем ее необходимость при антикризисном регулировании?
21. Укажите существенное различие между судебным и внесудебным (добровольным) видами банкротства.
22. Дайте определение «досудебной санации» согласно ст. 27 закона «О несостоятельности (банкротстве)».
23. Укажите причину необходимости применения процедуры наблюдения

1.3. Управление процедурой банкротства

1.3.1. Несостоятельность (банкротство) – общие положения

Согласно Федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 8 января 1998 г. (гл. I, ст. 2), понятие «несостоятельность (банкротство)», трактуется следующим образом- признанная арбитражным судом или объявленная должником неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей» /16/. Признак банкротства юридического лица (ст.3, п.2) сформулирован следующим образом: «Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения» (ФЗ №6-ФЗ) В этом случае приостанавливаются текущие платежи предприятия-должника, и оно в преддверии своего банкротства может обращаться в арбитражный суд.

Предприятие считается банкротом после признания факта о его несостоятельности арбитражным судом, а также, если оно официально объявляет о своем банкротстве и ликвидации, которая осуществляется в процессе конкурсного производства. Цель конкурсного производства – соразмерное удовлетворение всех требований кредиторов; объявление предприятия свободным от задолженности; охрана противоборствующих сторон от незаконных действий в отношении друг друга.

Рассматриваемый закон является комплексным актом, содержащим нормы материального и процессуального права, как для физических, так и юридических лиц, если таковые попадают в сферу его действий, и распространяется на предприятия всех форм собственности. Он устанавливает основания для признания должника банкротом, регулирует

порядок и условия осуществления мер по предупреждению банкротства, а также отношения между предприятием-должником и кредиторами при рассмотрении дел о банкротстве, определяет права, обязанности и ответственность всех лиц этого процесса и т. д.

Совокупность процедур предупреждения и ликвидации представляют собой банкротство в широком смысле можно определить как антикризисные процедуры.

Закон не преследует цели обязательной ликвидации предприятия при наличии признаков банкротства. Если имеются возможности оздоровить (восстановить) деятельность предприятия с целью предотвращения его ликвидации, предусматриваются специальные реорганизационные процедуры.

По мере применения Закона выявились его существенные недостатки. Так, невозможно было «обанкротить» должников, которые, несмотря на то, что имели огромные задолженности, обладали имуществом, стоимость которого превышала сумму предъявленных требований.

В Законе отсутствовали механизмы защиты кредиторов и должника от возможных действий друг против друга до принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом. В этот период кредиторы могли ходатайствовать о наложении ареста на имущество должника, что делало невозможным спасение бизнеса должника. Этим пользовались кредиторы, не стремившиеся к восстановлению платежеспособности должника. Если же имущество должника не было арестовано, то должник мог продолжать распоряжаться своим имуществом, так как не признавались недействительными сделки должника, совершенные до признания его несостоятельным (банкротом). По Закону от 19 ноября 1992 г. невозможно было достичь баланса интересов должника и кредиторов.

К недостаткам указанного Закона можно также отнести открытость проблем, возникающих в ходе реорганизационных процедур.

Федеральный Закон Российской Федерации «О несостоятельности (банкротстве)» от 8 января 1998 г. №6-ФЗ предоставляет для банкрота возможность оздоровления бизнеса, а для кредиторов – максимальное возмещение их требований, а также ставит целью обеспечение баланса сил участников процесса банкротства.

Статья 65 Гражданского кодекса РФ устанавливает два способа признания несостоятельности (банкротства)/17/:

- по решению суда;
- в добровольном, внесудебном порядке.

Оба способа предусматривают в качестве последствия ликвидацию. Достижение целей кредиторов затруднено в силу природы несостоятельности. С одной стороны, у должника недостаточно средств для удовлетворения требований всех кредиторов, что порождает естественное желание разделить имеющиеся средства как можно раньше (чтобы защитить интересы кредиторов). С другой стороны, в ряде случаев необходимо продолжение функционирования предприятия-должника, если это будет способствовать его выходу из кризисного положения. Эти обстоятельства вызывают осложнения по делу о несостоятельности, так как очень часто защита интересов кредиторов ведет к ухудшению положения должника, а меры, направленные на защиту должника, ущемляют права кредиторов.

1.3.2. Процедура банкротства юридического лица

Дела о несостоятельности (банкротстве) рассматриваются арбитражным судом по месту нахождения предприятия-должника, указанному в учредительных документах. Обращение в арбитражный суд возможно, если требования к должнику в совокупности составляют сумму не менее 500 минимальных размеров оплаты труда /7/. Процедура банкротства юридического лица представлена на рис.1.4

Для определения наличия признаков банкротства должника принимаются во внимание:

- по денежным обязательствам перед кредиторами – все обязательства, кроме:
 - обязательств перед гражданами за причинение вреда жизни и здоровью
 - обязательств по выплате авторского вознаграждения
 - обязательств перед учредителями (участниками) должника – юридического лица, вытекающих из такого участия
 - обязательств по уплате неустойки, штрафа, пеней
- по обязательным платежам – все обязательства, кроме установленных законодательством штрафов (пени) и иных финансовых санкций.

В деле о банкротстве участвуют: должник, арбитражный управляющий (лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства), конкурсные кредиторы (кредиторы по денежным обязательствам), участники собрания кредиторов с правом голоса, налоговые и иные уполномоченные органы по требованиям по обязательным платежам, прокурор, государственный орган по делам о банкротстве и финансовому оздоровлению, иные лица в случаях, предусмотренных ФЗ /14/.

Возбуждение производства в арбитражном суде по делу о несостоятельности (банкротстве) осуществляется на основании заявления должника или кредиторов, а также прокурора. Заявление должника подается на основании решения собственника предприятия-должника, или органа, уполномоченного управлять имуществом должника, или руководящего органа предприятия: который вправе принять такое решение, исходя из учредительных документов.

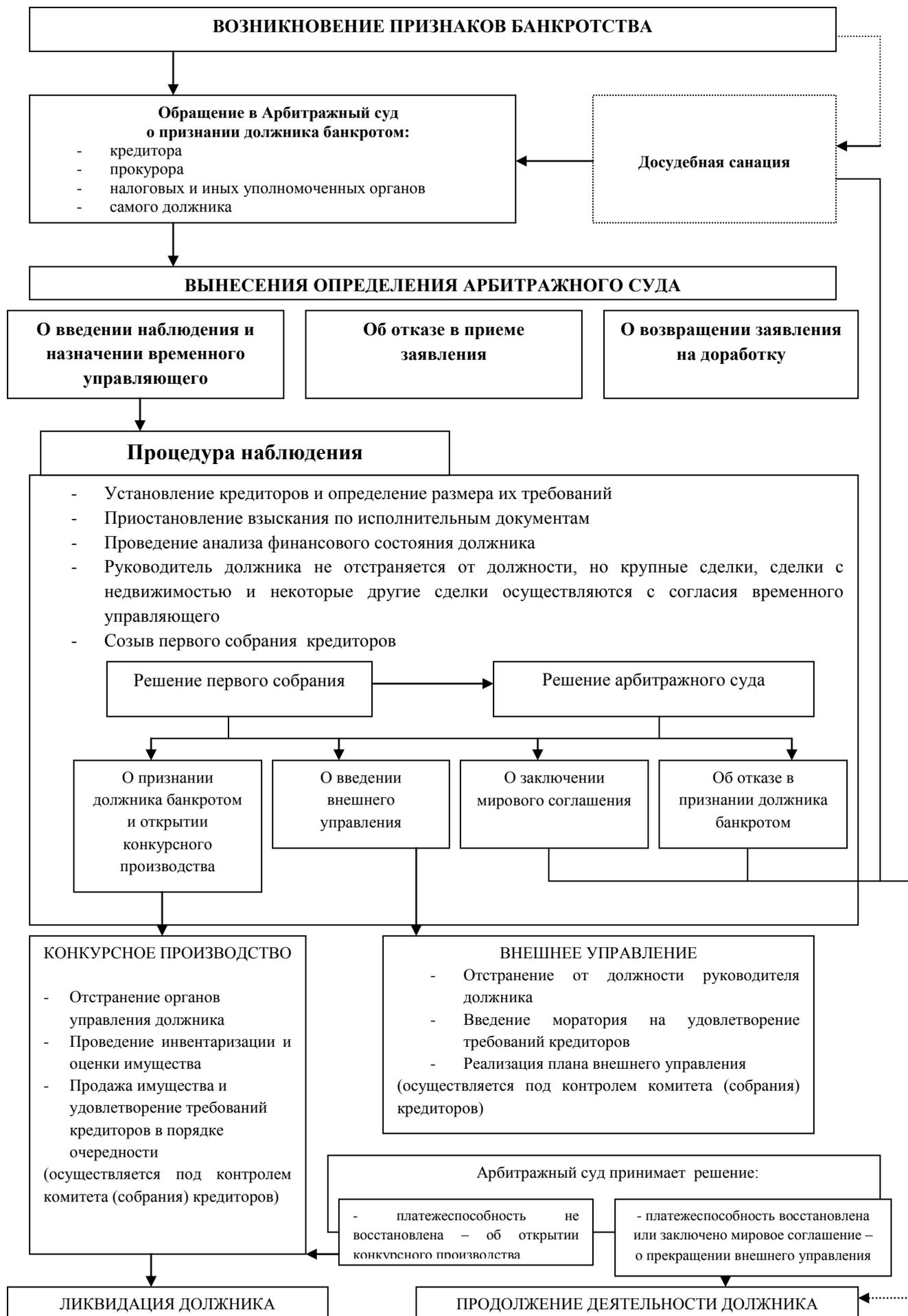


Рис. 1.4. Процедура банкротства юридического лица /5/

К заявлению должника прилагаются обосновывающие его документы, прежде всего форма №1 – бухгалтерский баланс. Если он в течении 15 дней после подачи заявления не предоставлен должником, его составление может быть поручено арбитражным судом независимому аудиторю за счет средств должника. Заявление, поданное должником, не может быть отозвано /9/.

В заседании арбитражного суда участвуют: представитель от должника; представитель от собственника имущества и финансового органа по месту регистрации должника; банки, осуществляющие расчетное и кредитное обслуживание должника, кредиторы; иные лица в случаях, предусмотренных Арбитражным процессуальным кодексом РФ и ФЗ.

В зависимости от обстоятельств дела арбитражный суд:

- 1) принимает решение об отклонении заявления в тех случаях, когда в ходе судебного разбирательства выявлена фактическая состоятельность должника и требования кредиторов могут быть удовлетворены;
- 2) при выявлении признаков банкротства, но при наличии возможности восстановления через реорганизационные процедуры платежеспособности должника.

При подаче заявления должника в арбитражный суд в письменной форме (ст. 33 Закона «О несостоятельности (банкротстве)») должны быть представлены сведения об имеющемся у должника имуществе, в том числе о денежных средствах и дебиторской задолженности, с расшифровкой кредиторской и дебиторской задолженностей и указанием почтовых адресов кредиторов и должников заявителя.

Арбитражный суд может запросить сведения о дебиторской и кредиторской задолженности организации (предпринимателя), в отношении которой возбуждено дело о несостоятельности, у организаций, располагающих такими сведениями.

При рассмотрении дел о несостоятельности (банкротстве) организаций у арбитражных судов возникает вопрос о том, каковы должны быть действия

арбитражного суда в случае непредставления должником сведений о своей дебиторской и кредиторской задолженности.

При решении данного вопроса необходимо иметь в виду следующее: Арбитражный суд может запросить сведения о наличии у организации, в отношении которой возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве), дебиторской и кредиторской задолженности у налоговой инспекции, Федеральной службы России по финансовому оздоровлению и банкротству, банка или иных кредитных учреждений, обслуживающих должника, Пенсионного фонда Российской Федерации, а также у других органов, располагающих, по мнению суда, подобными сведениями.

С момента открытия конкурсного производства все претензии имущественного характера к предприятию – должнику могут быть предъявлены только в рамках конкурсного производства.

Требования налоговой инспекции могут быть удовлетворены за счет имущества предприятия-должника после назначения конкурсного управляющего. Налоговые органы, как правило, делают вывод якобы о правах внеконкурсного погашения задолженности по платежам в бюджет и, следовательно, правомерности продолжения без акцептованного списания ими денежных средств со счетов предприятия-должника, находящегося в процессе добровольной ликвидации.

Подобные действия налоговых органов противоречат нормам гражданского законодательства и законодательства о банкротстве. Требования налоговых органов по погашению задолженности по обязательным платежам в бюджет и внебюджетные фонды удовлетворяются в третью очередь, после полного погашения требований кредиторов первой и второй очереди.

План ликвидации предприятия-должника должен содержать в том числе и перечень мероприятий по взиманию дебиторской задолженности, признанию или отклонению требований кредиторов, опротестованию сделок

предприятия, ущемляющих интересы кредиторов.

Средства, вырученные от реализации имущества ликвидируемого предприятия-должника, а также полученные за счет взимания дебиторской задолженности и опротестования сделок предприятия-должника, ущемляющих интересы кредиторов, поступают в распоряжение ликвидационной комиссии и, за вычетом средств, необходимых для организации продажи имущества этого предприятия, направляются на осуществление мероприятий по ликвидации, а также удовлетворение требований кредиторов в порядке, определенном законодательством.

Особые правила действуют для крупных организаций с числом работников более 5000 человек на момент начала производства по делу о банкротстве, а также градообразующих предприятий. Такие предприятия могут добиться продления внешнего управления сроком до 10 лет при подтверждении должником статуса градообразующего предприятия. Доказательства, подтверждающие статус градообразующей организации или наличие у организации соответствующей численности работников, должны быть представлены арбитражному суду должником.

1.3.3. Роль менеджера в антикризисном управлении

Менеджер по антикризисному управлению – это тип личности, который определяется специальной подготовкой (содержание и структура знаний), условиями работы (предкризисное состояние, кризисная ситуация, посткризисная ситуация – этап ликвидации последствий кризиса), особенностями системы управления (цели, стимулы, организация, контроль) и индивидуальными качествами человека /10/.

Первое и основное направление его деятельности – это арбитражный (временный, внешний, конкурсный) управляющий, определяемый законом как физическое лицо, зарегистрированное в качестве индивидуального

предпринимателя, обладающее специальными знаниями и не являющееся заинтересованным лицом в отношении должника и кредиторов, назначаемое арбитражным судом. Закон о банкротстве предусматривает, что его деятельность возможна лишь на основании лицензии – специального разрешения государственного органа по делам о банкротстве и финансовому оздоровлению (ФСДН). Положения о лицензировании деятельности арбитражных управляющих введены с 1 марта 1999г. До этого момента к лицензии приравнивался аттестат специалиста по антикризисному управлению /11/.

Арбитражный управляющий назначается арбитражным судом для осуществления процедур наблюдения, внешнего управления, конкурсного производства.

Центральной фигурой официальных процедур по антикризисному управлению выступает арбитражный управляющий, иначе говоря специалист, получивший:

- 1) диплом менеджера по антикризисному управлению;
- 2) лицензию арбитражного управляющего, которая является основанием для рассмотрения вопроса о назначении его владельца в качестве временного, внешнего или конкурсного управляющего;
- 3) соответствующие полномочия по решению арбитражного суда. «Арбитражный управляющий действует на основе заключаемого с ним договора, определяющего формы и пределы его ответственности перед собственником и кредиторами предприятия-должника». ФСДН заключает такой договор с менеджером по АКУ после назначения его арбитражным судом и с согласия кредиторов, зафиксированного в решении их общего собрания.

Указанный договор подряда должен предусматривать:

- обязательное согласование с ФСДН сделок, заключаемых от имени предприятия-должника;

- запрет на внесение активов предприятия-должника в качестве оплаты уставного капитала создаваемых предприятий и организаций;
- материальную ответственность управляющего за долги предприятия, возникшие после заключения договора подряда;
- вознаграждение управляющего в том же размере, что и у бывшего руководителя предприятия-должника, а также долю прибыли, полученной предприятием-должником в период управления.

Антикризисный управляющий является лицом, персонифицирующим функции управления. Помимо классических основу его деятельности составляют следующие функции /9/:

1. Стратегическая — заключается в постановке им на основе анализа ситуации и прогнозов целей организации, координации процесса разработки стратегии и составления плана.

2. Административная — контроль и оценка результатов, осуществление коррекции деятельности, координация ее по срокам, времени, ресурсам, установление системы мер поощрений и наказаний.

3. Экспертно-инновационная — требует от антикризисного управляющего постоянного, целенаправленного знакомства с новшествами в различных сферах экономики, их квалифицированной оценки и селекции, создания условий для безотлагательного внедрения в практику.

4. Воспитательная — предполагает создание в коллективе благоприятного морально-психологического климата, поддержание традиций, предотвращение и разрешение возникающих конфликтов, формирование стандартов поведения.

5. Лидирующая — в этой функции антикризисный управляющий выступает инициатором и интегратором деятельности, следящим, чтобы интересы подчиненных и сотрудников не противоречили целям организации. От него зависят общий настрой в работе и сохранение внутреннего единства группы.

В процессе своей деятельности антикризисный управляющий выступает во множестве ролей. При этом его личность влияет на характер исполнения роли, но не на ее содержание — подобно актеру менеджер играет заранее predetermined роль, хотя и реализует в ней свою персональную интерпретацию.

Можно составить разные классификации управленческих ролей в зависимости от критериев, положенных в их основу, характер (формы) воздействия в процессе управления — например, административные и межличностные (неформальные), характера исполнения роли — творческие и репродуктивные, целевой направленности — прямые и косвенные, продолжительности исполнения роли - кратковременные и постоянные и т.д. (рис. 1.5) /5/. Одна из классификаций — это классификация по ролевым функциям.

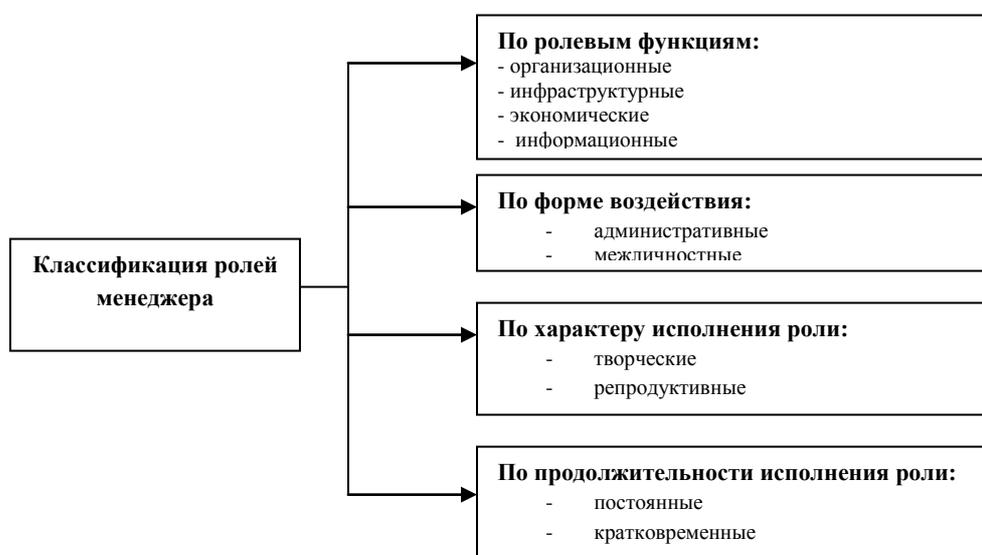


Рис. 1.5. Классификация ролей менеджера /5/

Здесь можно выделить четыре основные группы ролей:

- организационные, связанные с реализацией субординационных отношений, полномочий и ответственности и организации — руководитель, дипломат, лидер, наставник;
- инфраструктурные (в антикризисном управлении это могут быть

процессы восстановления платежеспособности предприятия, реорганизации производства, реструктуризации системы управления) — кадровик, поставщик ресурсов и т.д.;

- экономические, обеспечивающие рациональное использование ресурсов и максимизацию прибыли, — инноватор, финансист, предприниматель;
- информационные, связанные с передачей, обработкой, сбором, распространением информации — исследователь-прогнозист и др./2/

Вопросы для обсуждения и повторения

1. Где рассматриваются дела о несостоятельности (банкротстве)?
2. Какие документы должник или кредитор обязаны приложить к заявлению о возбуждении дела о банкротстве?
3. В какие сроки, и каким процессуальным документом суд назначает временного управляющего?
4. Вправе ли должник обжаловать определение суда о назначении временного управляющего?
5. Какие лица участвуют в деле о банкротстве и в арбитражном процессе по делу о банкротстве?
6. Кто может быть назначен арбитражным управляющим?
7. Какие функции выполняет антикризисный управляющий?
8. Основное направление деятельности менеджера по антикризисному управлению.
9. Кем назначается арбитражный управляющий для осуществления процедур наблюдения, внешнего управления, конкурсного производства?
10. В чем заключается воспитательная функция антикризисного управляющего?
11. Какие управленческие роли по форме воздействия выполняет антикризисный управляющий?
12. Опишите ход процедуры банкротства.
14. Назовите признак банкротства юридического лица.
15. Назовите цель конкурсного производства?
16. Какие существуют недостатки у закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 8 января 1998 года?
17. Назовите два способа признания несостоятельности (банкротства) согласно статье 65 ГК РФ.
18. Дайте определение «несостоятельности (банкротству)».
19. Если требования к должнику в совокупности составляют сумму не менее 500 минимальных размеров оплаты труда возможно обращение в арбитражный суд, а если менее 500 МРОТ, кем рассматривается данный процесс?
20. Что принимается во внимание для определения наличия признаков банкротства?
21. Для каких предприятий могут быть применены особые правила по делу о банкротстве?

ЧАСТЬ 2. СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА «МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ»

2.1. Общая характеристика объекта анализа

В начале тридцатых годов двадцатого столетия в целях укрепления обороноспособности и поднятия экономики страны было принято решение о строительстве крупного «Металлургического предприятия»^{*} и его города-спутника в Московской области.

Выбор решения о строительстве комбината вблизи железнодорожной станции, в сравнении с другими альтернативами, был обусловлен тремя основными причинами:

- близость железной дороги к водной артерии (река);
- близость источника энергоснабжения (ГРЭС);
- наличие больших запасов местного строительного материала (песка, гравия, камня, глины).

С пуском «Металлургического предприятия» в 1940г. наша страна вошла в число передовых стран мира по производству алюминиевого проката.

Послевоенные годы диктовали дальнейшее совершенствование производства, увеличение его мощности, улучшение технологии выпуска продукции. Расширялись действующие цеха, вступали в строй новые, увеличивался выпуск продукции, ее качество.

В 1953 г. во вновь организованном трубопрессовом цехе запускаются в работу станы холодной прокатки, агрегаты термической обработки, что позволило начать выпуск новых видов продукции - высококачественных тонкостенных труб авиационного назначения.

В этот же период для металлургов и их семей построено более 150 тыс. м² жилья, несколько детских садов , дворец культуры, поликлиника.

^{*} Ситуационный анализ проводится на примере реального предприятия, однако в для учебных целей его название не приводится, а используется условное название «Металлургическое предприятие» (МП).

По инициативе руководства предприятия в 1955 году в городе был организован филиал авиационно-технологического института, который стал кузницей инженерных кадров для предприятия.

В период с 1959 по 1966 год наметился временный спад производства, сократилась доля капитальных вложений в строительство. Это было связано с рядом причин, таких как недопоставка необходимого оборудования, выделение подразделений в самостоятельные организации, недостаток рабочей силы и др.

В 1971-1980 гг.- период возрождения предприятия. Запущена новая линия непрерывной термической обработки, правки и резки листов из алюминиевых сплавов. Разработана и внедрена комплексная система управления качеством труда и продукции (КСУКТП), изделиям комбината был присвоен Государственный знак качества. В городе-спутнике предприятия продолжается строительство жилья, объектов соцкультбыта..

Апрельский пленум ЦК КПСС 1985 года, положивший начало болезненного перехода к рыночной экономике, привел к разрыву хозяйственных связей, росту цен, снизилась производительность труда. «Металлургическое предприятие» не обеспеченное госзаказом, имея ограниченную номенклатуру продукции специализированного назначения, оказалось неспособным к работе в новых условиях. Положение отягощало содержание на балансе огромного груза объектов социально- культурной и жилищно-коммунальной сфер.

В связи с проведением приватизационной реформы Комитетом по Управлению Имуществом Московской области в 1992 году было принято решение о преобразовании «Металлургического предприятия» в открытое акционерное общество и осуществлена эмиссия акций.

Это не решило проблемы выживания и финансовой устойчивости и весной 1998 года, когда предприятие находится на грани банкротства.

На потерю финансовой устойчивости ОАО «Металлургическое

предприятие» в совокупности повлияли следующие внутренние и внешние факторы:

- снижение или недостаточный рост выручки,
- отставание от запросов рынка,
- неудовлетворительное финансовое руководство предприятием,
- опережающий прирост обязательств по выплате налогов,
- осуществление неэффективных долгосрочных финансовых вложений, которые не сопровождались соответствующим ростом выручки,
- рост цен и спад производства одновременно сопровождались прогрессивным ростом всех видов неплатежей,
- переход от социалистической планово-административной экономики к рыночной,
- низкий уровень техники, технологии и организации производства,
- «плохая клиентура» предприятия, которая платила с опозданием или не платила вовсе по причине банкротства, что вынуждало ОАО «МП» самому залезать в долги,
- кризисное состояние экономики страны, общий спад производства, инфляция, нестабильность финансовой системы, рост цен на ресурсы, изменение конъюнктуры рынка, неплатежеспособность и банкротство партнеров,
- политическая нестабильность общества, разрыв экономических связей, потеря рынков сбыта.

2.1.2. Ход и сроки процедуры банкротства

Советом Кредиторов 10.06.1998г. было решено ввести внешнее управление. Назначен новый Генеральный директор, произведена реструктуризация долга и объявлен мораторий на выплату задолженностей в федеральный и местный бюджет. Также была реорганизована система управления, совершены кадровые перестановки и ряд других мероприятий

направленных на улучшение финансового положения.

Собранием кредиторов был утвержден план внешнего управления ОАО «МП». Целью плана было: удовлетворение до 01.09.2000г. требований кредиторов по денежным обязательствам и обязательным платежам, срок исполнения которых наступили до введения внешнего управления; создание условий для своевременного и полного исполнения текущих платежей; реабилитация существующих производственных циклов.

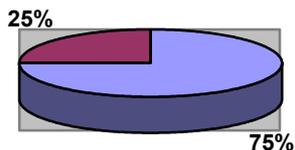
С целью привлечения дополнительных оборотных средств было запланировано создание дочерней компании на базе производственного комплекса комбината.

Погашение кредиторской задолженности ОАО «Металлургическое предприятие» планировалось за счет получения прибыли от деятельности дочернего предприятия, а также за счет продажи акций этого предприятия либо заключения мирового соглашения.

В октябре 1999 года на базе имущественного комплекса должника (ОАО «Металлургическое предприятие») было создано ЗАО «Технология», учрежденное «старым» предприятием и его соучредителем НПО «Новый путь». При этом должником были внесены активы (главным образом производственные фонды), а соучредителем - «живые деньги». Благодаря этой схеме предприятие было отодвинуто с края пропасти, и обрело вторую жизнь.

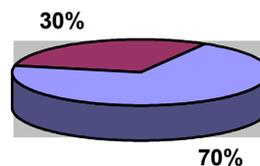
Помимо создания ЗАО «Технология» (75% доля в уставном капитале), ОАО «Металлургическое предприятие» (МП) инвестировал вложения в:
- в акции акционерных обществ, таких как, ЗАО «Кирпичный завод» (75% доля в уставном капитале), ООО «Металл» 40% доля в уставном капитале (производство металлических полуфабрикатов, металлоконструкций, переработка отходов), ООО «Гостиница» (51% доля в уставном капитале), ООО «Металл-экспо» 100% доля в уставном капитале (производство и

Доля вклада ОАО "МП" в уставный капитал ЗАО "Технология"



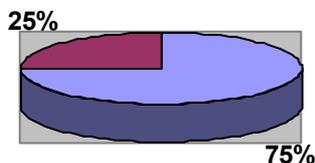
■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Доля вклада ОАО "МП" в уставной капитал ООО "Интал"



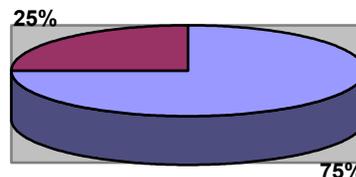
■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Доля вклада ОАО "МП" в уставной капитал ООО "Общепит"



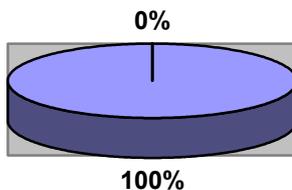
■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Доля вклада ОАО "МП" в уставной капитал ЗАО "Кирпичный завод"



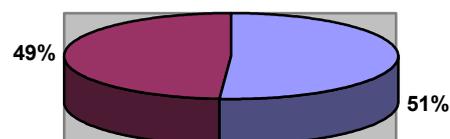
■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Доля вклада ОАО "МП" в уставной капитал ООО "Металл-экспо"



■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Доля вклада ОАО "МП" в уставной капитал ООО "Металл-экспо"



■ Доля вклада ОАО "МП" ■ Другие вкладчики

Рис. 2.1. Доля основных финансовых вложений ОАО «Металлургическое предприятие» в уставном капитале других компаний

реализация металлопродукции, утилизация вторичных металлоресурсов), ООО «Общепит» 75% доля в уставном капитале (общественное питание), ООО «Интал» 70% доля в уставном капитале (производство алюминиевых профилей и товаров народного потребления, оптовая и розничная торговля продукцией производственно – технического назначения), НП «Импульс» (9,1% доля в уставном капитале), ООО «Снабсбыт» 40% доля в уставном капитале (внешнеэкономическая деятельность, посреднические услуги);

- инвестиции в уставный капитал, товариществ таких как, ТОО «Мера» (23% доля в уставном капитале), ТОО «Макрон» (24% доля в уставном капитале).

Планом внешнего управления предусматривалось накопление активов для расчета с кредиторами и восстановление текущей платежеспособности должника. За период внешнего управления своевременно и в полном объеме выполнялись платежи в бюджеты и внебюджетные фонды, а также платежи по энергоресурсам, систематически выплачивалась заработная плата.

Тем не менее, в 2001г. решением Арбитражного суда Московской области ОАО «Металлургическое предприятие» признано несостоятельным (банкротом), и отношении него открыто конкурсное производство.

Прекращение полномочий органов управления должника установлено пунктом 2 ст. 98 Закона: «С момента принятия Арбитражным судом решения о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства, органы управления должника отстраняются от выполнения функций по управлению и распоряжению имуществом должника в случае, если ранее такого отстранения произведено не было, а также прекращаются полномочия собственника имущества должника – унитарного предприятия»

Организационная структура ОАО «Металлургическое предприятие» во время конкурсного производства была направлена, прежде всего, на установление четких взаимосвязей между отдельными подразделениями

общества, распределение между ними прав и ответственности рис 2.2.



Рис. 2.2. Организационная структура ОАО «МП»

Для ОАО «Металлургического предприятия» характерна линейная структура управления. Во главе находится конкурсный управляющий, наделенный полномочиями Арбитражного суда и осуществляющий единоличное руководство подчиненными ему работниками, а также сосредоточивший в своих руках все функции управления.

Сроки проведения арбитражного управления:

- Процедура наблюдения: с 11.02.98 г. по 23.03.98 г.: (Арбитражный суд Московской области в судебном заседании определил принять исковое заявление и возбудить производство по делу о несостоятельности (банкротстве) ОАО «Металлургическое предприятие» и назначить дело к судебному разбирательству).

Внешнее управление: с 24.03.98 г. по 18.02.01 г.

Определением Арбитражного суда Московской области от 24.03.98г. было приостановлено производство по делу о несостоятельности (банкротстве) и назначено внешнее управление имуществом должника

сроком на 18 месяцев. Определением Арбитражного суда Московской области от 15.07.99г. удовлетворено ходатайство ОАО «Металлургическое предприятие» и Администрации Московской области о продлении срока внешнего управления до 01.10.2000г.

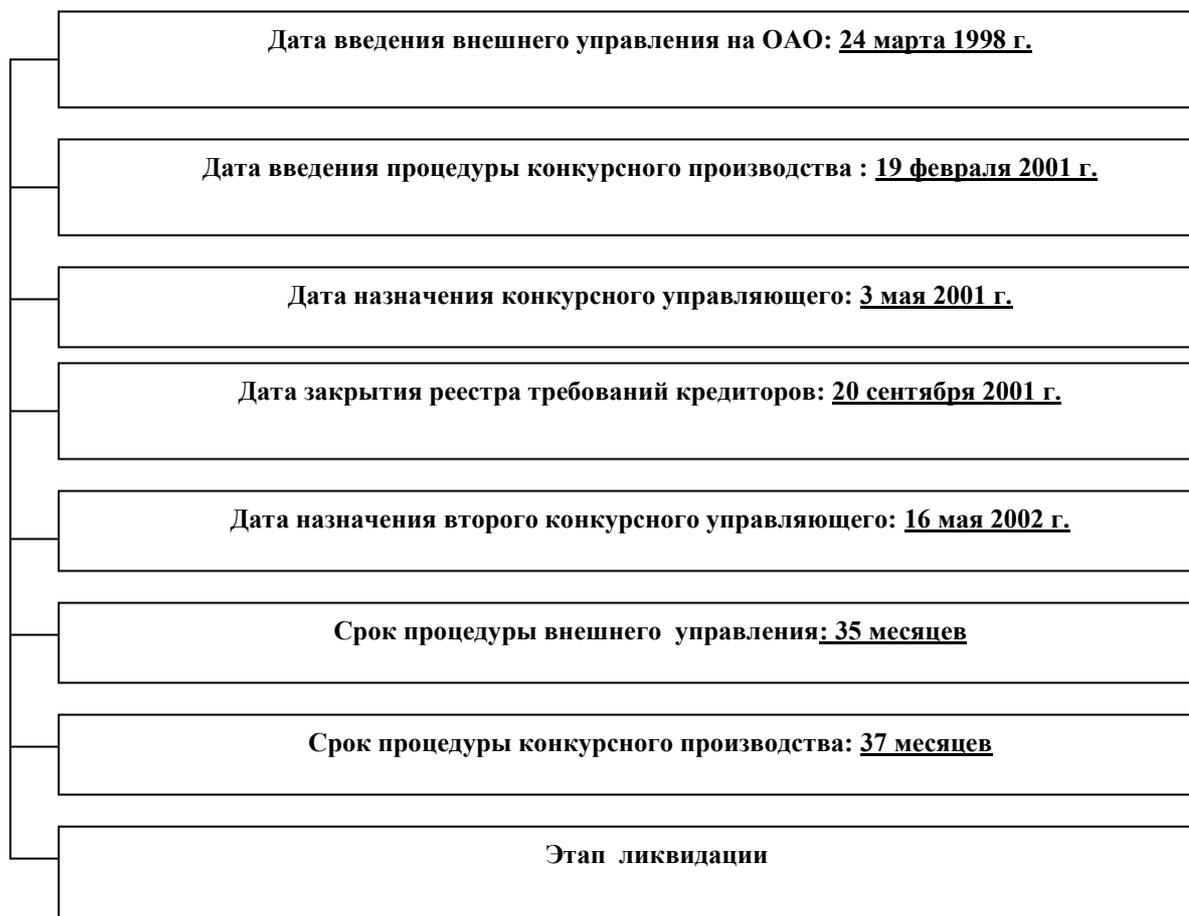


Рис. 2.4. Ход и сроки процедуры банкротства на ОАО «Металлургическое предприятие»

Конкурсное производство: с 19.02.01 г. (Решением Арбитражного суда Московской области от 19.02.2001г. ОАО «МП» признано несостоятельным (банкротом), в отношении него открыто конкурсное производство).

Заключительный этап - этап ликвидации. В Арбитражный суд Московской области конкурсными управляющими был представлен отчет о

работе ликвидационной комиссии ОАО «Металлургическое предприятие». Ликвидационный баланс приведен в Приложении 3.

2.2. Анализ применения антикризисных процедур

2.2.1. Процедура внешнего управления

Внешнее управление (судебная санация) – процедура, применяемая к должнику с целью восстановления его платежеспособности, с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему /2/.

Порядок введения внешнего управления определен статьей 68 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» №6-ФЗ РФ от 08.01.1998 г. /16/.

Целями внешнего управления, проводимого на ОАО «Металлургическое предприятие», являлись:

- Удовлетворение до 01.09.2000 г. требований кредиторов по денежным обязательствам и обязательным платежам, сроки исполнения которых наступили до введения внешнего управления;
- Создание условий для своевременного и полного исполнения текущих платежей;
- Реабилитация существующих производственных циклов.

Для достижения указанных целей были проведены следующие мероприятия:

- Частичная ликвидация дебиторской задолженности;
- Частичная продажа имущества должника;
- Перепрофилирование производства;
- Замещение 100% активов должника с целью роста их ликвидности путем создания зависимого общества.

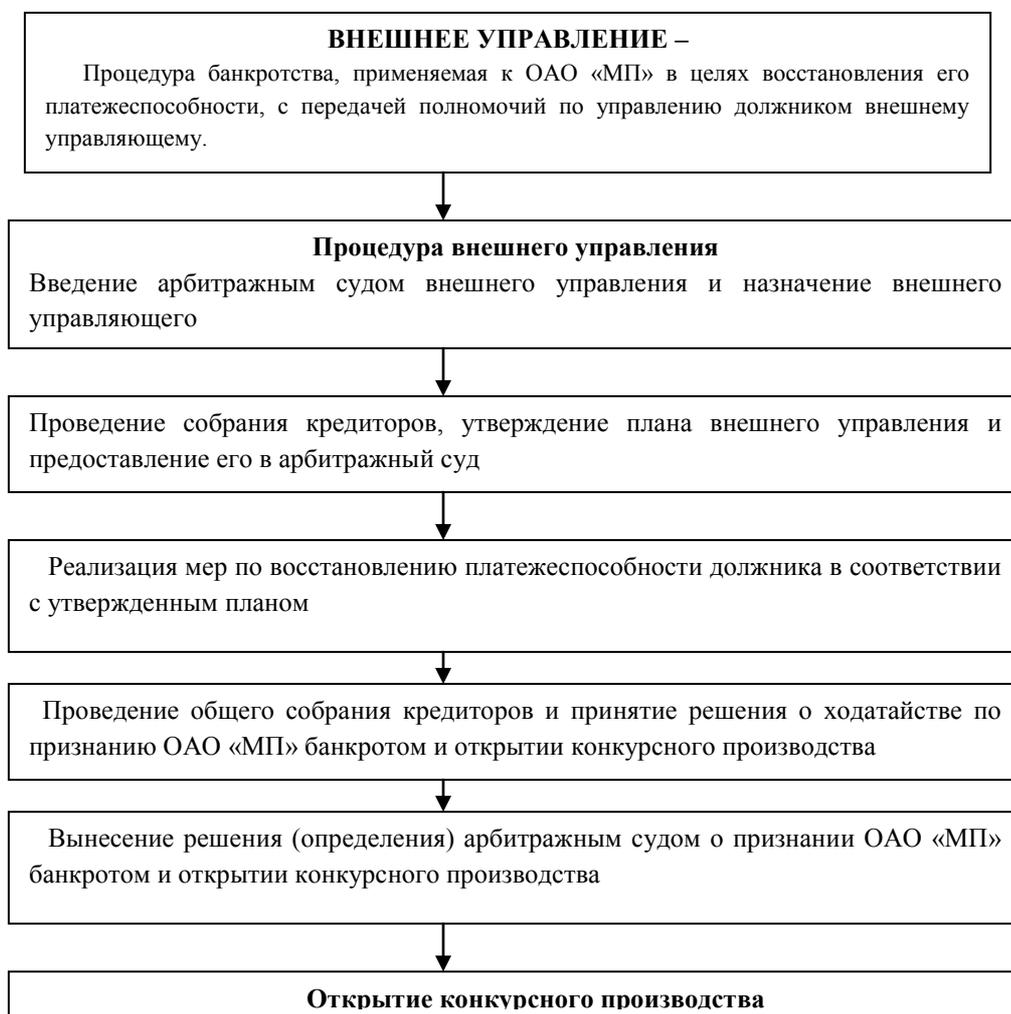


Рис. 2.5. Ход и содержание процедуры внешнего управления на ОАО «МП»

С целью освобождения предприятия от бремени платежей, связанных с содержанием объектов социальной сферы, планировалось осуществить их передачу в муниципальную собственность. Сложившаяся ситуация к 1998 г. на ОАО «МП» существенно затрудняла осуществление текущих платежей. Это было вызвано нехваткой оборотных средств и непосредственно связано с системой и формой оплаты выполненных работ.

Для налаживания стабильной работы комбината, повышения рентабельности производства и модернизации безнадежно устаревшего оборудования было необходимо привлечение оборотных средств со стороны.

Но никто не захотел помочь «МП» безвозмездно, а, само предприятие находилось в процессе внешнего управления, являясь плохим гарантом возврата средств.

Единственным выходом из создавшегося положения было создание работоспособного дочернего предприятия, которое сможет взять на себя львиную долю текущих расходов и, что более существенно, сможет приносить предприятию стабильный доход.

Завершение внешнего управления на ОАО «Металлургическое предприятие» состояло из нескольких этапов:

1. Представление собранию кредиторов отчета внешнего управляющего, который содержал баланс должника на последнюю отчетную дату, сведения о наличии свободных денежных средств, расшифровку оставшейся дебиторской задолженности, реестр требований кредиторов.
2. Одновременно с предоставлением отчета внешним управляющим было вынесено на рассмотрение собрания кредиторов решение о прекращении внешнего управления и целесообразности признания ОАО «МП» банкротом и открытия в отношении него конкурсного производства.

2.2.2. Процедура конкурсного производства

Конкурсное производство – процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях удовлетворения требований кредиторов /6/.

Правовой режим конкурсного производства определен статьей 98 Закона «О несостоятельности (банкротстве)». Он включает меры по прекращению полномочий органов управления должника и меры по обеспечению сохранности имущества должника и формированию

конкурсной массы.

Прекращение полномочий органов управления должника установлено пунктом 2 статьи 98 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»: «С момента принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства органы управления должника отстраняются от выполнения функций по управлению и распоряжению имуществом должника в случае, если ранее такого отстранения не было, а также прекращаются полномочия собственника имущества должника – унитарного предприятия» /16/.

Предусмотрены многочисленные меры по обеспечению сохранности имущества должника и формированию конкурсной массы /12/:

- срок исполнения всех денежных обязательств должника, а также отсроченных обязательных платежей считается наступившим;
- прекращается начисление неустоек (штрафов, пени), процентов и иных финансовых (экономических) санкций по всем видам задолженности должника;
- сведения о финансовом состоянии должника прекращают относиться к категории сведений, носящих конфиденциальный характер либо являющихся коммерческой тайной;
- вводится особый порядок исполнения обязательств должника;
- все требования к должнику могут быть предъявлены только в рамках конкурсного производства;
- может использоваться только один счет должника в банке или иной кредитной организации, все остальные счета подлежат закрытию.

В ходе осуществления своих полномочий конкурсный управляющий:

- принимает в ведение имущество должника, проводит инвентаризацию и оценку этого имущества и обеспечивает его сохранность;
- анализирует финансовое состояние должника;
- взыскивает дебиторскую задолженность должника;

- в соответствии с трудовым законодательством проводит увольнение работников;
- ведет прием претензий и требований кредиторов, заявляет возражения по ним (в порядке, установленном статьей 46 Закона о банкротстве);
- заявляет отказ от исполнения договоров должника (в том же порядке, что и при внешнем управлении);
- принимает меры, направленные на поиск, выявление и возврат имущества должника, находящегося у третьих лиц;
- передает на хранение в государственный архивный фонд документы должника, подлежащие обязательному хранению (например, личные дела работников) и др.

Решение арбитражного суда о признании предприятия несостоятельным (банкротом) и открытии конкурсного производства подлежит обязательной публикации в «Вестнике Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации». В процессе конкурсного производства происходит принудительная ликвидация предприятия (должника).

Решением арбитражного суда Московской области от 19.02.2001 г. ОАО «Металлургическое предприятие» признано несостоятельным (банкротом) и в отношении него открыто конкурсное производство.

Работу по ликвидации ОАО «МП» организует конкурсный управляющий, назначенный решением арбитражного суда Московской области. Наряду с ним участниками конкурсного производства являются собрание (комитет) кредиторов, должник, члены трудового коллектива.

Основной задачей конкурсного производства являются определение активов и пассивов в имуществе несостоятельного должника, удовлетворение требований кредиторов в специальном установленном законом порядке и объявление должника свободным от долгов.

С момента открытия конкурсного производства не допускается отчуждение имущества должника и погашение его обязательств, кроме

случаев, предусмотренных законом. Сроки исполнения всех долговых обязательств должника считаются наступившими. Прекращается начисление неустойки по просроченным обязательствам. Все претензии к должнику должны быть предъявлены в двухмесячный срок.

Порядок формирования конкурсной массы установлен статьями 102-104 федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»/16/. Он включает несколько этапов.

1. Проведение инвентаризации имущества.
2. Проведение оценки имущества.
3. Выявление объектов имущества, не подлежащих включению в конкурсную массу:
 - изъятых из гражданского оборота,
 - имущественных прав, связанных с личностью должника, в том числе прав, основанных на разрешении на осуществление определенных видов деятельности,
 - жилищного фонда социального использования, детских дошкольных учреждений и объектов коммунальной инфраструктуры, жизненно необходимых для региона.

Имущество, изъятое из гражданского оборота, подлежит передаче собственнику – государству в лице уполномоченного на то государственного органа. Органам местного самоуправления следует передать «жилищный фонд социального использования, детские дошкольные учреждения и объекты коммунальной инфраструктуры, жизненно необходимые для региона» (ст. 104 Закона) «О несостоятельности (банкротстве)»/16/.

Порядок реализации конкурсной массы определен статьёй 112 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Приступить к продаже управляющий может только после проведения инвентаризации и оценки имущества. Порядок и сроки продажи должны быть одобрены комитетом кредиторов.

В связи с необходимостью принятия мер по поиску, выявлению и

возврату имущества должника, находящегося у третьих лиц, ликвидационной комиссией ОАО «МП» осуществлялась работа по взысканию дебиторской задолженности, были осуществлены следующие мероприятия:

1. Составлен реестр дебиторской задолженности, каждый дебитор был классифицирован и ему была присвоена своя категория;
2. Направлены уведомления и претензии дебиторам о необходимости погашения долга;
3. Поданы исковые заявления в Арбитражный суд о взыскании дебиторской задолженности с предприятий – дебиторов.

Информация, поступающая от дебиторов в ответ на направленные уведомления и претензии, обобщалась и обрабатывалась.

Конкурсный управляющий в свою очередь проводил оценку активов должника и размеров его долга для определения конкурсной массы. В целях защиты интересов кредиторов он вправе обращаться в арбитражный суд с заявлением о признании недействительными действий должника, совершенных до признания его несостоятельным (банкротом), по основаниям, указанным в законе.

Конкурсным управляющим производилась продажа имущества должника в форме, определенной собранием (комитетом) кредиторов. Согласно ст.32 Закона о банкротстве решение о форме продажи имущества должника принималось собранием (комитетом) кредиторов по представлению конкурсного управляющего. Ликвидационная комиссия осуществляла продажу имущества должника в порядке, установленном для исполнения судебных решений. Форма продажи, начальная цена имущества и срок начала продажи была определена собранием (комитетом) кредиторов.

Из общего объема конкурсной массы вне очереди покрывались расходы, связанные с конкурсным производством и продолжением функционирования предприятия-должника. Для удовлетворения остальных требований установлена специальная очередность на основании реестра

требований кредиторов на основании статей 46, 75, 114 Федерального Закона «О несостоятельности (банкротстве)»/16/. Очередность удовлетворения требований кредиторов приведены в таблице 1 /20, 21/.

Таблица 1

Очередность удовлетворения требований кредиторов

Очередь	Вид требования	Размер удовлетворения требования
Вне очереди	<ul style="list-style-type: none"> судебные расходы и вознаграждение арбитражных управляющих текущие коммунальные и эксплуатационные платежи должника требования по обязательствам, возникшим в ходе процедур банкротства 	
I	Требования граждан по платежам за причинение вреда жизни и здоровью	Капитализированные повременные платежи, подлежащие выплате гражданину до достижения 70 лет (но не менее, чем за десять лет)
II	<ul style="list-style-type: none"> Выплата выходных пособий и оплата труда по трудовому договору Авторские вознаграждения 	Задолженность на момент принятия Арбитражным судом заявления о признании должника банкротом, а также образовавшаяся после этого
III	Требования по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника	Часть требования, обеспеченная залогом
IV	Обязательные платежи в бюджет и во внебюджетные фонды	Задолженность на момент принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом, а также образовавшаяся после этого (сумма пени и иных санкций учитывается в составе V очереди)
V	Расчеты с кредиторами по остальным гражданско-правовым обязательствам	Требования по возмещению убытков, взысканию неустоек удовлетворяются после погашения задолженности и причитающихся процентов

2.2.3. Оценка результативности удовлетворения требований кредиторов в соответствии с планом конкурсного управляющего

При открытии конкурсного производства в отношении ОАО «Металлургическое предприятие» конкурсным управляющим в ходе осуществления своих полномочий был подготовлен проект плана мероприятий процедуры конкурсного производства, который включал в себя следующие пункты:

1. Направить уведомления кредиторам о последствиях открытия конкурсного производства;
2. Отстранить от выполнения функций по управлению и распоряжению имуществом органы управления должника, издав приказ об отстранении от должности, передачи документации, проведении инвентаризации, передаче имущества и денежных средств;
3. В течение 3-х дней с момента назначения конкурсного управляющего принять бухгалтерскую и иную документацию, печати, штампы, материальные и иные ценности;
4. Направить материалы на публикацию о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства в редакцию «Вестника Высшего Арбитражного суда РФ»;
5. Уведомить работников должника о предстоящем увольнении в соответствии с КЗоТ и Законодательством РФ;
6. Проанализировать финансовое состояние, финансовую, хозяйственную и инвентаризационную деятельность должника;
7. Рассмотреть заявленные требования кредиторов, заявить возражения по предъявленным требованиям кредиторов, провести расчеты с кредиторами в соответствии с реестром требований кредиторов;
8. Издать приказ об избрании и использовании в ходе конкурсного производства только одного счета должника в банке (основной счет), закрыть по мере их обнаружения другие счета;
9. Принять меры, направленные на поиск, выявление и возврат имущества должника, находящегося у третьих лиц;
10. Предъявлять к третьим лицам, имеющим задолженность перед должником требования о ее взыскании;
11. Представлять в любое время собранию кредиторов по их требованию отчет об использовании денежных средств должника. Не реже одного раза в месяц представлять собранию кредиторов отчет о своей

- деятельности, информацию о финансовом состоянии должника и о его имуществе;
12. Уведомить уполномоченные органы местного самоуправления и передать им по фактическому состоянию без дополнительных условий жилищный фонд социального использования, детские дошкольные учреждения и объекты коммунальной инфраструктуры;
 13. Привлечь в целях правильного ведения учета имущества, составляющего конкурсную массу, бухгалтеров, аудиторов, и иных специалистов;
 14. Принять в ведение имущество должника, провести инвентаризацию и оценку имущества и принять меры к его сохранности. Для осуществления инвентаризации и оценки имущества привлечь оценщиков и иных специалистов с оплатой их услуг за счет имущества должника;
 15. После проведения инвентаризации и оценки имущества организовать продажу указанного имущества на открытых торгах, выносить предложения о порядке и сроках продажи имущества на открытых торгах, выносить предложения о порядке и сроках продажи имущества должника на собрании кредиторов для их одобрения;
 16. Реализовать имущество, не проданное на первых торгах, на повторных торгах, либо на основании договоров купли-продажи, заключенных без проведения торгов;
 17. Провести расчеты с кредиторами;
 18. Представить суду отчет о конкурсном производстве;
 19. Передать на хранение документы должника, подлежащие обязательному хранению;
 20. В течение десяти дней с момента вынесения определения суда о завершении конкурсного производства представить определение в

орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц.

В соответствии с действующим законодательством о банкротстве предприятий, для диагностики платежеспособности ОАО «МП», были применены следующие методы ограниченного круга показателей/13/:

- Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{лик}} = \frac{\text{Текущие активы} - \text{Расходы будущих периодов}}{\text{Текущие пассивы} - \text{Доходы будущих периодов}}$$

На 1 января 2001 г. (на момент введения конкурсного производства на ОАО «МП») коэффициент текущей ликвидности составлял 0,53 ;

на 31 декабря 2001 г (по истечению 12 месяцев) – 0,54.

- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ($K_{\text{осс}}$) определяется следующим образом:

$$K_{\text{осс}} = \frac{\text{Текущие активы} - \text{Текущие пассивы}}{\text{Текущие активы}}$$

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на ОАО «Металлургическое предприятие»

на 1 января 2001 г. составлял (-0,45);

на 31 декабря 2001 г. (-0,84).

Предприятие можно признать ликвидным, если значение коэффициента текущей ликвидности превышает 2, а наименее ликвидная часть текущих активов покрыта за счет собственных и приравненных к ним долгосрочных источников финансирования (коэффициент обеспеченности собственными средствами больше или равен 0,1) /11/.

Таким образом, ОАО «Металлургическое предприятие» обладает крайне низкой ликвидностью, при этом коэффициент текущей ликвидности меньше 2-х, а коэффициент обеспеченности оборотными средствами принимает отрицательное значение. Для расчета коэффициентов использовался бухгалтерский баланс (см. Приложение 1 и Приложение 2).

Одной из мер по восстановлению платежеспособности должника является ликвидация дебиторской задолженности (ст. 85 Федерального Закона «О несостоятельности (банкротстве)»).

Предприятия, испытывающие финансовые затруднения, управляют в основном не денежной наличностью, а взаимными неплатежами. Собственные неплатежи по обязательствам находят отражение в сумме кредиторской задолженности, а неплатежи контрагентов – в дебиторской задолженности. Баланс любого неплатежеспособного предприятия, как прибыльного, такого и убыточного, имеет характерный отличительный признак – при символических суммах денежных средств на расчетном счете и в кассе значительные суммы помещены в кредиторскую и дебиторскую задолженность. При этом если предприятие прибыльно, то по большей части дебиторская задолженность будет превышать кредиторскую; если предприятие убыточно, то соотношение между дебиторской и кредиторской задолженностью будет обратным.

С экономической точки зрения прибыльное предприятие становится неплатежеспособным из-за своих покупателей, поэтому сумма выставленных им требований больше его собственных обязательств. Убыточное предприятие само рождает цепочку неплатежей. Причина его неплатежеспособности в непомерно высоких затратах, низком качестве продукции, не позволяющем повысить цену, плохом маркетинге. У него может вовсе не быть дебиторской задолженности, но если она и присутствует, то только по причине общего платежного кризиса в России.

С бухгалтерской точки зрения у прибыльного предприятия отражаемая в пассиве баланса прибыль должна корреспондироваться с равновеликой статьей актива. Если бы отгруженная ОАО «МП» покупателю продукция была оплачена, то прибыли противостояли бы полученные денежные средства, но поскольку этого нет, то прибыль заморожена в долгах покупателей и заказчиков, т.е. в дебиторской задолженности. Напротив,

финансовые результаты убыточного предприятия (убытки) отражаются в активе баланса, и в пассиве им противостоит кредиторская задолженность.

Специфическая российская ситуация состоит в том, что самые убыточные и бесперспективные предприятия могут иметь значительные суммы дебиторской задолженности бюджетного происхождения: неоплаченные оборонные заказы; отопление заводскими котельными социальных объектов, принадлежащих муниципальным властям. Поэтому управление дебиторской задолженностью одинаково актуально для прибыльных и убыточных предприятий.

Уровень дебиторской задолженности определяется многими факторами: видом продукции, емкостью рынка, степенью насыщенности рынка данной продукцией, принятой на предприятии системой расчетов и др.

Управление дебиторской задолженностью предполагает, прежде всего, контроль за оборачиваемостью средств в расчетах. При этом для кризисных предприятий важна не столько сама продолжительность оборота дебиторской задолженности, сколько и то, чтобы она не оказалась длительнее оборота кредиторской задолженности. Ускорение оборачиваемости в принципе рассматривается как положительное явление.

Управление дебиторской задолженностью предполагает отбор покупателей, если у кризисного предприятия есть возможность выбора.

Критерии отбора – платежеспособность контрагента и соблюдение им платежной дисциплины. Однако гораздо более реальным рычагом является определение условий оплаты продукции (работ, услуг).

Финансовыми способами воздействия на дебиторов являются составление актов сверки задолженности, применение штрафных санкций, предложения о проведении взаимозачетов, продажа задолженности, передача ее налоговым органам для зачета неуплаченных налогов, а также выставление под арест для расчетов с кредиторами.

Управление дебиторской задолженностью включает группировку долгов по «возрасту» и степени уверенности в их погашении. Балансовая группировка предполагает выделение двух групп: долги, которые могут быть погашены в течение 12 месяцев, и долги, которые будут погашены в срок более 12 месяцев. Для оперативного управления такая группировка является слишком укрупненной, поэтому наиболее распространенная классификация предусматривает группировку до 30,60,90,120, свыше 120 дней. По степени надежности дебиторскую задолженность следует разделить на три группы: надежные долги, сомнительные долги и безнадежные долги. Первая группа оставляется на балансе и управляется вышеописанными способами. Под вторую группу создается резерв по сомнительным долгам за счет прибыли до налогообложения. В третью группу долги относятся официально только по истечении установленного законом срока и могут быть списаны на убытки, однако в неофициальном порядке финансовая служба должна сформировать эту группу сразу, как только определится бесперспективность получения долгов. Это нужно для правильного планирования будущих прибылей и убытков.

Ускорить оборачиваемость дебиторской задолженности в реальных сегодняшних условиях можно, прежде всего через ее продажу специализированным агентам, т.е. через переуступку прав требования долгов. Наиболее распространенной ошибкой руководителей кризисных предприятий является их нежелание терять на дисконте при продаже долгов. В результате впоследствии приходится списывать на убытки всю сумму дебиторской задолженности как потерю от безнадежных долгов.

Основными методами управления кредиторской задолженностью в условиях финансового кризиса на предприятии являются ее реструктуризация и конвертация.

Под реструктуризацией кредиторской задолженности понимают предоставление отсрочек и рассрочек по уплате долгов. Закон о банкротстве

предполагает реструктуризацию долгов сроком на 12 месяцев при осуществлении внешнего управления.

В особом порядке осуществляется реструктуризация долгов предприятий перед бюджетами всех уровней и государственными внебюджетными фондами.

При подаче заявления должника в арбитражный суд в письменной форме (ст. 33 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)») должны быть представлены сведения об имеющемся у должника имуществе, в том числе о денежных средствах и дебиторской задолженности, с расшифровкой кредиторской и дебиторской задолженностей и указанием почтовых адресов кредиторов и должников заявителя /16/.

По итогам внешнего управления внешний управляющий представляет отчет с расшифровкой оставшейся дебиторской задолженности должника и сведения об оставшихся нереализованными правах требования должника.

Арбитражный суд может запросить сведения о дебиторской и кредиторской задолженности организации, в отношении которой возбуждено дело о несостоятельности, у организаций, располагающих такими сведениями.

С момента открытия конкурсного производства все претензии имущественного характера к предприятию-должнику могут быть предъявлены только в рамках конкурсного производства.

Средства, вырученные от реализации имущества ликвидируемого предприятия – должника, а также полученные за счет взимания дебиторской задолженности и опротестования сделок предприятия-должника, ущемляющих интересы кредиторов, поступают в распоряжение ликвидационной комиссии и, за вычетом средств, необходимых для организации продажи имущества этого предприятия, направляются на осуществление мероприятий по ликвидации, а также удовлетворение требований кредиторов в порядке, определенном законодательством.

По данным бухгалтерского баланса (Приложение 2) ОАО «Металлургическое предприятие» удельный вес постоянных активов в общей стоимости имущества составлял 50,81%. Основными составляющими постоянных активов предприятия на начало отчетного периода являлись основные средства (удельный вес в общей стоимости имущества 28,48%), и долгосрочные финансовые вложения – 12,31%. В долгосрочных финансовых вложениях была учтена сумма инвестиций в дочернее общество – ЗАО «Технология» - 48,7% акций которого принадлежало ОАО «Металлургическое предприятие».

На 1 января 2001 (Приложение2) года существенную долю основных средств предприятия (20,56% стоимости имущества) составил жилой фонд и коммуникации, относящиеся к социальной сфере города и не включаемые в конкурсную массу как имущество, изъятое из оборота (ст.ст. 103,104 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»).

Остальная часть основных фондов ОАО «МП» была реализована по ценам, определяемым специалистами-оценщиками, привлекаемыми ликвидационной комиссией.

Объем незавершенного строительства на 1 января 2001 года составил 78368 тыс. руб. Из них незавершенные капитальные вложения составили 36982 тыс. руб., оборудование к установке – 41386 тыс. руб. Имеющееся оборудование к установке в настоящее время не актуально и не пользуется спросом.

Из незавершенного строительства был введен в основные средства дом стоимостью 208,3 тыс. руб. с целью реализации долей в жилом доме. С целью передачи в Администрацию района объектов социальной инфраструктуры введены в основные средства коммуникации.

Было продано в ЗАО «Технология» оборудование стоимостью 13740 тыс. руб. по оценочной сфере 8112,2 тыс. руб.

На начало конкурсного производства дебиторская задолженность составляла 309389 тыс. руб. Но к ликвидной дебиторской задолженности, реальной для взыскания, можно отнести задолженность на сумму 52582 тыс. руб. (Приложение2).

В результате анализа структуры активов баланса ОАО «МП» по состоянию на 01.01.2001 года основными составляющими постоянных активов предприятия являются основные средства – 199533 тыс. руб. и долгосрочные финансовые вложения – 6338 тыс. руб.

Остальные основные средства, в том числе основные фонды первого и третьего водоподъемов с коммуникациями и дорогами стоимостью 8771 тыс. руб., являются трудно реализуемыми.

Реально из незавершенного строительства могут быть реализованы объекты на сумму 20082 тыс. руб.

Имеющееся оборудование к установке, в том числе линия по производству посуды стоимостью 9445 тыс. руб. и Пресс-630 стоимостью 26228 тыс. руб., в настоящее время не актуально и не пользуется спросом.

Товарно-материальные ценности (запасы) могут быть реализованы на сумму 36785 тыс. руб. Потребительские свойства остальных запасов не соответствуют технологическим требованиям современного производства, вследствие этого возникают трудности по их реализации.

Итого к ликвидным активам баланса относятся активы на общую сумму 149823 тыс. руб. (см. Приложение 2, 3).

На начало конкурсного производства в ОАО «Металлургическое предприятие» дебиторская задолженность составляла - 309389 тыс. руб., а кредиторская задолженность составляла – 692 956 тыс. руб.(Приложение2).

В ходе конкурсного производства рассматривались заявленные требования кредиторов, заявлялись возражения по предъявленным требованиям кредиторов, устанавливался размер требований кредиторов для проведения расчетов в соответствии с реестром требований кредиторов.

Результаты работы были обобщены в реестре требований кредиторов ОАО «МП» .

Арбитражным управляющим был сформирован реестр очередности и размера требований кредиторов ОАО «Металлургическое предприятие», внесенных в реестр (см. таблицу 2).

Таблица 2

Размер требований кредиторов внесенных в реестр

Требования кредиторов	Учтено в реестре		
	кол-во	сумма (тыс.руб.)	Сумма (долл.)
Внеочередные	10	1 303 444	4 000,00
Первая очередь	3	28 419	0,00
Вторая очередь	0	0,00	0,00
Третья очередь	3	10 452	580 000,00
Четвертая очередь	2	142 938	0,00
Пятая очередь, всего	18	313 807	202 853,73
В т.ч. основной долг	18	38 945	202 853,73
В т.ч. пеня, % и санкции	3	274 861	0,00
Всего требований кредиторов	32	1 799 062	786 853,73

Размер требований кредиторов, предъявленных после закрытия реестра, признанных установленными в соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» составлял - 16 требований на сумму 309 868 тыс. руб.

За период конкурсного производства была сформирована конкурсная масса в размере 344 098 тыс. руб., что значительно превышает спрогнозированную стоимость ликвидных активов, рассчитанную в Анализе структуры активов баланса по состоянию на 01.10.2001г. (149 823 тыс. руб.).

Расчеты с кредиторами, требования которых отнесены к внеочередным, производились в соответствии с требованиями статьи 855 ГК Российской Федерации (на применение данной нормы к внеочередным требованиям указано в постановлении Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 12.04.2002г. № 8614/01. Согласно статье 855 ГК Российской Федерации списание средств со счета по требованиям, относящимся к одной очереди, производится в порядке календарной

очередности поступления документов.

До момента начала расчетов с кредиторами все ликвидное имущество должника было реализовано. Не реализованное (не ликвидное, не реальное к взысканию, изношенное и т.д.) имущество (в т.ч. имущественные права) списаны в соответствии с требованиями бухгалтерского учета (промежуточный ликвидационный баланс и ликвидационный баланс должника прилагался в отчете конкурсных управляющих). На завершающем этапе конкурсного производства, в частности, списаны:

- доля в уставном капитале ЗАО «Кирпичный завод» - в связи с ликвидацией организации;
- доля в уставном капитале ООО «Общепит» - в связи с отсутствием уставной деятельности и неудовлетворительным финансовым состоянием;
- взнос в Некоммерческое партнерство авиационных и металлургических предприятий «Импульс» - в связи с невозможностью истребования членского взноса.

Из имущества, остававшегося в собственности должника по состоянию на 19.11.2003г., в частности, было реализовано:

- требование к ОАО «Вымпел» в размере 5000 тыс. руб. (реализовано с дисконтом - за 800 тыс. руб.);
- требование к ЗАО «Технология» (реализовано по номиналу за 105 958 тыс. руб.);
- требование к ЗАО НПО «Новый путь» (реализовано с незначительным дисконтом за 8 841 тыс. руб.);
- требование к ООО «Стройинвест» реализовано по номиналу за 6871 тыс. руб.;
- доля в уставном капитале ООО «Калинка» в размере (40 %) реализована за 8 900 тыс. руб.;
- 21 акция ОАО «Сбербанк России» реализована за 147 тыс. руб.;
- 3 акции ОАО АКБ «Инвестиционный банк» реализованы за 3 тыс. руб.;

- доля в уставном капитале ООО «Металл» реализована за 10 тыс. руб.
- получена доля в ООО «Интал» в сумме 5 313 руб.

Дебиторская задолженность взыскивалась по схеме - классификации, утвержденной собранием совета кредиторов (рис. 3.1).

По состоянию на момент начала расчетов с кредиторами общая сумма взысканной дебиторской задолженности (более 300 дебиторов), включая суммы, полученные за уступленные права требования, составила 177813 тыс. руб. (что составляет 58% от суммы дебиторской задолженности на начало конкурсного производства).

Списанная дебиторская задолженность по причине истечения срока исковой давности, нереальности взыскания, отсутствия оснований для взыскания и подтверждающих документов (более 340 дебиторов) составила 131576 тыс. руб.

Окончание конкурсного производства было отягощено передачей жилого фонда в муниципальную собственность. Администрация города уклонялась от приема жилищного фонда и ОАО «Металлургическое предприятие» было вынуждено подать исковое заявление в Арбитражный суд Московской области с требованием о понуждении Администрации к принятию от ОАО «МП» жилищного фонда социального использования.

На основании п.4 ст.104 Федерального закона от 08.01.98г. №6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» принято решение Арбитражного суда Московской области по данному вопросу. Постановлением судебного пристава-исполнителя возбуждено исполнительное производство по актам приема-передачи следующие объекты:

- Жилые дома со статусом (общежитие) и благоустройства к ним – 13 объектов;
- Благоустройство и коммуникации жилищного фонда – 26 объектов.

На следующие объекты недвижимости, фактически переданные Администрации и находящиеся в ее владении и пользовании,

Администрацией не переданы подписанные с ее стороны акты приема-передачи:

- Четыре жилых дома, расположенных на сумму 44 937 тыс. руб.;
- Дороги, благоустройства и коммуникации жилищного фонда - 43 объекта на сумму 2 923 тыс. руб.;
- Монументы и памятники – 6 объектов на сумму 1 069 тыс. руб.

В соответствии со статьей 104 Федерального закона от 08.01.1998г. «О несостоятельности (банкротстве)» с учетом постановления Конституционного Суда Российской Федерации у должника возникло право требования к Администрации района по денежной компенсации за переданные объекты недвижимости. Данное право требования уступлено ОАО «МП» за 2 000 000 руб.

В соответствии с актом Центрального госархива Московской области от ОАО «Металлургическое предприятие » принято на государственное хранение 635 дел, в т.ч. постоянного хранения – 492, по личному составу – 143.

После завершения всех расчетов конкурсный управляющий предоставил в арбитражном суде отчет о своей деятельности с приложением:

- документов, подтверждающих продажу имущества должника и погашение требований кредиторов
- реестра требований кредиторов с указанием размеров их погашения.

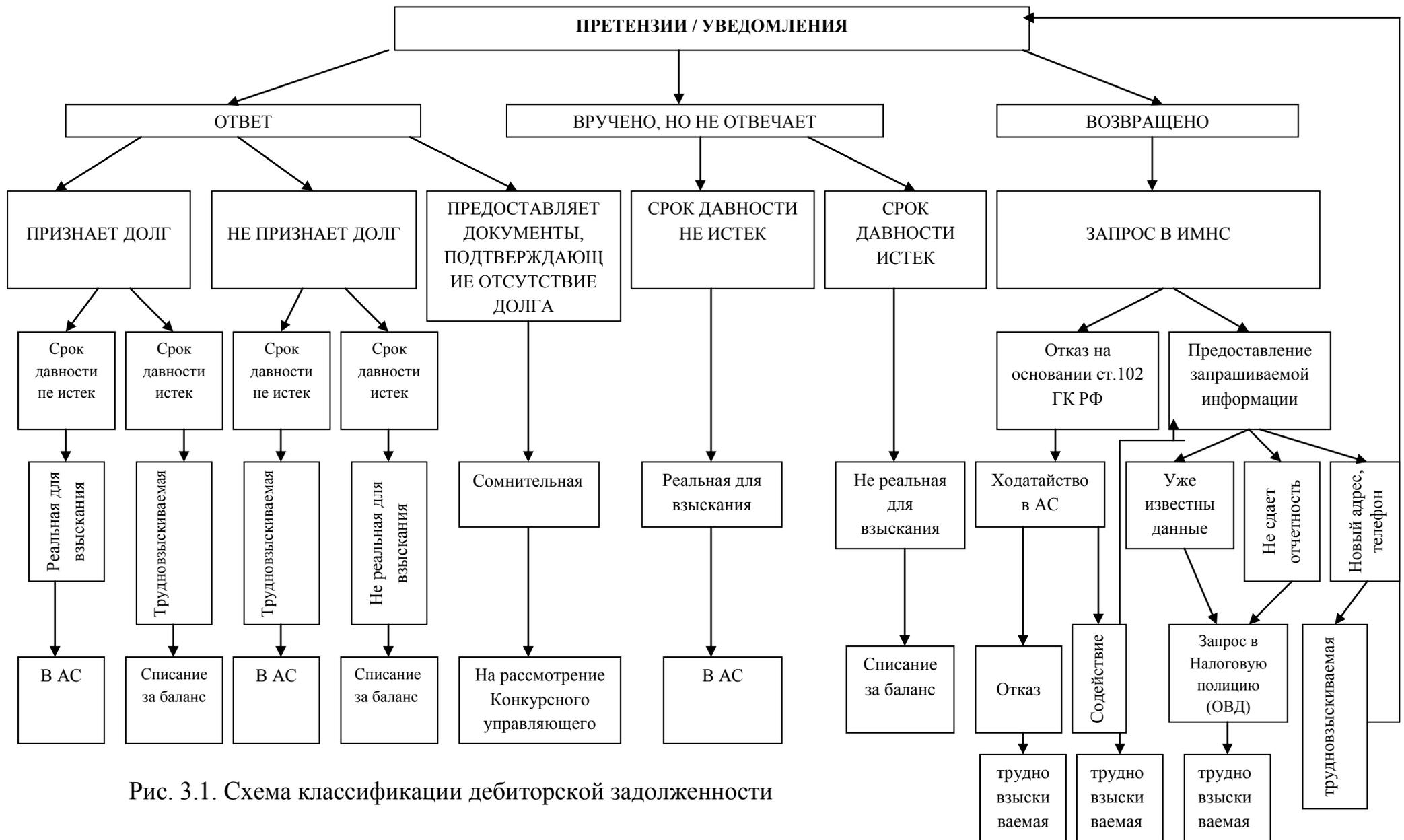


Рис. 3.1. Схема классификации дебиторской задолженности

2.2.4. Итоговое задание

Этап 1. Аргументируйте выводы.

Цивилизованная процедура ликвидации должника, продажи его имущества и расчетов с кредиторами называется банкротством предприятия. Банкротство является результатом развития кризисного финансового состояния, когда предприятие проходит путь от эпизодической до устойчивой неспособности удовлетворять требования кредиторов, в том числе по обязательным платежам в бюджет и внебюджетные фонды.

Банкротство есть возможный юридический итог неблагоприятного развития финансового состояния предприятия, при котором его способность своевременно погашать долги прогрессивно уменьшается.

Роль банкротства в современных условиях может рассматриваться как некая оздоровительная процедура. Зачастую случается и так, что банкротство приводит к взаимовыгодному для всех сторон мировому соглашению, достигнуть которого без применения процедуры или угрозы реального банкротства было бы сложно или вовсе невозможно.

Этап 2. Ранжируйте по степени важности факторы способствующие банкротству ОАО «Металлургическое предприятие» :

- снижение или недостаточный рост выручки,
- отставание от запросов рынка,
- неудовлетворительное финансовое руководство предприятием,
- опережающий прирост обязательств по выплате налогов,
- осуществление неэффективных долгосрочных финансовых вложений, которые не сопровождались соответствующим ростом выручки,
- рост цен и спад производства одновременно сопровождались прогрессивным ростом всех видов неплатежей,
- переход от социалистической планово-административной экономики к рыночной,

- низкий уровень техники, технологии и организации производства,
- «плохая клиентура» предприятия, которая платила с опозданием или не платила вовсе по причине банкротства, что вынуждало ОАО «МП» самому залезать в долги,
- кризисное состояние экономики страны, общий спад производства, инфляция, нестабильность финансовой системы, рост цен на ресурсы, изменение конъюнктуры рынка, неплатежеспособность и банкротство партнеров,
- политическая нестабильность общества, разрыв экономических связей, потеря рынков сбыта.

Этап 3. Представьте в графическом виде:

- всю совокупность процедур предупреждения банкротства,
- цели института банкротства

Этап 4. Перечислите требования, предъявляемые к центральной фигуре официальных процедур по антикризисному управлению - Арбитражному управляющему.

Этап 5. Проведите оценку структуры баланса ОАО «Металлургическое предприятие» по данным приложения 2. по состоянию на 1 января 2001г., и 31 декабря 2001г. Данные обобщите в таблице.

Оценка структуры баланса

№ п/п	Наименование показателя	На начало 2001г	На конец 2001г	Норма коэффициента
1.	Коэффициент текущей ликвидности			
2	Коэффициент обеспеченности собственными средствами			

Этап 6. Оцените удельный вес внеоборотных активов в общей стоимости имущества по состоянию на 1 января 2001г. Данные представьте в виде круговой диаграммы.

Этап 7. Оцените состав оборотных активов по состоянию на 1 января 2001г. Данные представьте в виде круговой диаграммы.

Этап 8. Оцените удельный вес каждого раздела пассива в общем, итоге баланса по состоянию на 1 января 2001г. Данные представьте в виде круговой диаграммы.

Этап 9. Сформулируйте цели инвестиций ОАО «Металлургическое предприятие» в акции и уставный капитал других компаний на этапе внешнего управления. Оцените целесообразность и эффективность этих мероприятий. Предложите свои варианты по восстановлению платежеспособности предприятия на этом этапе.

Этап 10. Какова прогнозная и фактическая величина конкурсной массы. О чем говорит разница их величин, в абсолютном и относительном выражении? Какие управленческие мероприятия способствовали собираемости?

Вопросы для обсуждения и повторения

1. Какими факторами определяется уровень дебиторской задолженности?
2. Финансовые способы воздействия на дебиторов?
3. Методы управления кредиторской задолженностью?
4. Какой отличительный признак имеет баланс любого неплатежеспособного предприятия?
5. Какие группы выделяет балансовая группировка?
6. Что понимается под реструктуризацией кредиторской задолженности?
7. Что такое конкурсное производство?
8. Сколько счетов в банке или иной кредитной организации может иметь предприятие после открытия конкурсного производства?
9. Продолжают ли начинаться финансовые (экономические) санкции по всем видам задолженности должника после открытия конкурсного производства?
10. Кто является участниками конкурсного производства ОАО “МП”?
11. Перечислите основные задачи, которые стоят перед конкурсным производством?
12. Из каких этапов состоит формирование конкурсной массы?
13. После каких процедур конкурсный управляющий может приступить к продаже имущества?
14. Какие мероприятия по взысканию дебиторской задолженности были осуществлены ликвидирующей комиссией ОАО “МП”?
15. Что представляет собой внешнее управление?
16. Какие этапы процедуры внешнего управления предшествуют открытию конкурсного производства?
17. Какие цели преследовало введение внешнего управления на ОАО “МП”?
18. С какой целью объекты социальной сферы были переданы в муниципальную собственность?
19. Как было принято решение о создании дочернего предприятия?

20. Какие этапы стали завершающими во внешнем управлении на ОАО “МП”?
21. Какую информацию содержит отчет внешнего управляющего, представленный собранию кредиторов?
22. В результате чего ОАО “МП” попало под контроль банков и других кредиторов?
23. В каком году у ОАО “МП” появилась служба маркетинга и за что она отвечает?
24. Перечислите основные причины неплатежеспособности ОАО “МП” на уровне предприятия (внутренняя среда)?
25. В уставные фонды каких предприятий ОАО “МП” вкладывало средства и с какой целью?
26. Перечислите внешние факторы, которые привели к банкротству ОАО “МП”?
27. За какой период ОАО «МП» стал неплатежеспособным предприятием?
28. Что характеризует коэффициент текущей ликвидности?
29. Перечислите методы диагностики вероятности банкротства предприятия?
30. Какие методы используются для вероятности банкротства?
31. Что характеризует коэффициент обеспеченности собственными активами?
32. Что характеризует коэффициент восстановления платежеспособности?
33. Перечислите основания для признания структуры баланса неудовлетворительной

ЛИТЕРАТУРА

1. Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению/Под ред. Г.П. Иванова. М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1995.
2. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для вузов/ Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1999. – 469 с.
3. Бланк И.А. Стратегия и тактика управления финансами. Киев: МПЧИТЕМ ЛТД», СП «АДЕФ-Украина», 1996.
4. Арбитражный процесс/ Под ред. М.К. Треушникова. – М.:МГУ, 1996.
5. Лившиц Н.З. Конкурсное производство в деле о банкротстве // Вестник ВАС РФ 2002 №2
6. Матицын И.Н., Никонов В.Е. Арбитражное управление. Алгоритм деятельности, документопоток, формы и образцы документов: Практическое пособие для арбитражных управляющих.
7. Веснин В.Р. Основы менеджмента: Курс лекций. М.. Знание, 1996.
8. Егоршин А.П. Управление персоналом. Н. Новгород НИМБ, 1997
9. Коротков Э. М. Концепция менеджмента. М.: ДеКа, 1996.
10. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 11. – М.: ИНФРА-М, 2000.-512 с.
11. Григорьев В.В. Антикризисное управление – М.: ЮНИТИ, 2001.
12. Ковалев А.П. Как оценить имущество предприятия. – М.: Финстатинформ, 2001.
13. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: ООО «Новое знание», 2000.-688с.
14. Нормативно-методические материалы о несостоятельности (банкротстве) предприятий. Федеральная служба России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению. М., 1998.
15. Нормативно-методические материалы о несостоятельности (банкротстве) предприятий: Экономико-правовый бюллетень//Экономика и жизнь. Тематический выпуск 16 (48). М., 1994.
16. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)». Постатейный комментарий. М.: Статут, 1998.

17. Гражданский кодекс Российской Федерации.
18. Указ Президента Российской Федерации от 22.12.93 г. №2264 «О мерах по реализации законодательных актов о несостоятельности (банкротстве) предприятий».
19. Постановление Правительства Российской Федерации от 20.05.94 г. №498 «О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий».
20. Постановление Правительства РФ от 22.05.98 г. №476 «О мерах по повышению эффективности применения процедур банкротства».
21. Письмо Минфина России от 29.04.98 г. №03-13-17/133 «Об удовлетворении требований кредиторов».
22. Вестник высшего Арбитражного суда РФ 2002. №2,3,5.

Александрова Анна Владимировна
Мишанова Валентина Георгиевна

**ПРИЧИНЫ И ПОРЯДОК БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Учебное пособие

Редактор Т.А. Рыбина

Технический редактор А.Бю Седов

Компьютерная верстка Е.С. Иванова

Подписано в печать 17.0305. Уср печ.л 4,6. Уч изд.л.2,7

Формат 60x84 ¹/₁₆. Печать на ризографе.

Тираж 100 экз Заказ №144

Издательский центр МАТИ
109240, Москва, Берниковская наб.,14

Типография Издательского центра МАТИ
109240, Москва, Берниковская наб.,14